

MINISTERUL DEZVOLTĂRII ECONOMICE ȘI DIGITALIZĂRII

**RAPORT DE PROGRES PRIVIND
IMPLEMENTAREA ÎN ANUL 2025
A PROGRAMULUI
PRIVIND ADMINISTRAREA
PROPRIETĂȚII PUBLICE DE STAT
PENTRU ANII 2024-2027**

CHIȘINĂU 2026

CUPRINS:

I	Contextul raportului de progres	----- 3
II	Sumarul raportului	----- 3
III	Evoluțiile sectorului întreprinderilor cu capital de stat în anul 2025	-----5
3.1.	Evoluția structurii sectorului	-----5
3.2.	Tendențe privind performanța economico-financiară a întreprinderilor cu capital de stat	-----8
IV	Implementarea în anul 2025 a Planului de acțiuni al Programului privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024–2027	-----10
V	Realizarea indicatorilor de rezultat și a țintelor intermediare pentru anul 2025	-----16
VI	Resursele utilizate	-----19
VII	Probleme identificate	-----20
VIII	Concluzii și propuneri	-----21
	Anexă	-----23

I. Contextul raportului de progres

Prezentul raport de progres este elaborat în scopul evaluării nivelului de realizare, în anul 2025, a acțiunilor prevăzute în Planul de acțiuni al Programului privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024–2027 (în continuare Program), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 742/2024.

Programul reprezintă principalul document de politici publice care stabilește direcțiile de acțiune pentru modernizarea sistemului de administrare a proprietății publice de stat și transpune obiectivele Strategiei cu privire la administrarea proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2023-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 911/2022.

Obiectivele Programului sunt orientate spre consolidarea capacităților statului de administrare a proprietății publice, eficientizarea activității întreprinderilor cu capital de stat, dezvoltarea guvernancei corporative, valorificarea patrimoniului public și creșterea transparenței în administrarea acestuia.

Raportul reflectă progresul înregistrat în implementarea acțiunilor prevăzute pentru anul 2025, evidențiind rezultatele obținute, dificultățile întâmpinate și principalele direcții de acțiune necesare pentru continuarea implementării Programului în perioada 2026–2027.

Raportul este elaborat în baza informațiilor prezentate de autoritățile responsabile de implementarea Planului de acțiuni, inclusiv Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării, Agenția Proprietății Publice, Ministerul Finanțelor, Serviciul Fiscal de Stat, Ministerul Apărării, Ministerul Afacerilor Interne, Ministerul Energiei, Agenția Geodezie, Cartografie și Cadastru, Agenția „Moldsilva”, Administrația Națională a Penitenciarelor și alte autorități implicate în realizarea acțiunilor Programului.

Informațiile detaliate privind nivelul de realizare a fiecărei acțiuni sunt prezentate în partea operațională a raportului, anexă la prezentul raport.

Notă: pe tot parcursul textului este folosită sintagma ”întreprinderi cu capital de stat” care include întreprinderile de stat și societățile comerciale cu capital de stat.

II. Sumarul raportului

Prezentul raport prezintă rezultatele monitorizării implementării Programului și evaluează gradul de realizare a obiectivelor, indicatorilor de rezultat și acțiunilor prevăzute în Planul de acțiuni aferent Programului.

Analiza implementării Programului relevă progrese în realizarea obiectivelor și acțiunilor planificate, însă cu un nivel diferențiat de implementare și de realizare a rezultatelor preconizate.

În perioada de raportare 2025, printre principalele rezultate ale implementării Programului se evidențiază:

- aprobarea modificărilor la Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice;
- continuarea implementării mecanismului de triere a întreprinderilor cu capital de stat, inclusiv:
 - reorganizarea a 7 întreprinderi de stat în alte forme organizatorico-juridice;
 - finalizarea procesului de transformare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în Societatea pe Acțiuni „Administrația Națională a Drumurilor”;
 - continuarea procesului de pregătire pentru lichidarea întreprinderilor inactive;
 - radierea din registrele de stat a 2 întreprinderi cu capital de stat în urma finalizării procedurilor de insolabilitate;
 - inițierea procesului de pregătire pentru privatizarea unor întreprinderi de stat, prin elaborarea profilurilor investiționale pentru 3 întreprinderi;
- continuarea procesului de delimitare și înregistrare a bunurilor proprietate publică, ponderea terenurilor proprietate publică înregistrate crescând de la 14,14% în anul 2024 la 27% în anul 2025;
- desemnarea membrilor independenți în componența consiliilor a 7 întreprinderi cu capital de stat;
- stabilirea indicatorilor de performanță economico-financiară pentru întreprinderile cu capital de stat aflate în administrarea Agenției Proprietății Publice;
- elaborarea și optimizarea modelului de raportare financiară trimestrială și anuală pentru întreprinderile cu capital de stat;
- inițierea procesului de elaborare a Sistemului informațional „Registrul Patrimoniului Public și Administrării Proprietății de Stat”, destinat digitalizării proceselor de administrare a patrimoniului public.

Analiza implementării Planului de acțiuni evidențiază că, din totalul de **51 de acțiuni** monitorizate:

- **16%** au fost realizate integral;

- **53%** sunt realizate parțial și se află în curs de implementare;
- **31%** nu au fost realizate în perioada de raportare.

Gradul de implementare reflectă caracterul multianual al Programului și complexitatea proceselor de reorganizare, restructurare, privatizare și lichidare a întreprinderilor cu capital de stat, multe dintre acestea fiind planificate pentru întreaga perioadă 2024–2027.

Totodată evaluarea indicatorilor de rezultat și a țințelor intermediare stabilite pentru anul 2025 relevă că, din totalul de **20 de indicatori de rezultat** monitorizați, **5 indicatori au fost realizați, 11 au fost realizați parțial, iar 4 nu au fost realizați**. Cele mai bune rezultate au fost înregistrate în domeniul consolidării capacităților instituționale, dezvoltării guvernantei corporative și publicarea rapoartelor anuale de către întreprinderile cu capital majoritar și integral de stat. În același timp, reformele structurale privind privatizarea și reorganizarea întreprinderilor cu capital de stat, reorganizarea Agenției Proprietății Publice, digitalizarea proceselor de administrare a patrimoniului public și consolidarea mecanismelor de administrare corporativă au înregistrat întârzieri față de nivelul planificat.

Monitorizarea implementării Programului evidențiază, totodată, existența unor dificultăți privind clarificarea situației juridice și patrimoniale a unor întreprinderi inactive, lipsa documentației aferente acestora, existența litigiilor, sechestrelor și a procedurilor de insolabilitate, ritmul redus al procesului de delimitare și înregistrare a proprietății publice, precum și dificultăți în contractarea serviciilor specializate de evaluare necesare procesului de privatizare. De asemenea, implementarea unor acțiuni a fost influențată de existența unor impedimente normative și instituționale, precum și de necesitatea consolidării mecanismelor de coordonare interinstituțională.

Per ansamblu, rezultatele monitorizării confirmă continuarea implementării Programului și relevă necesitatea intensificării măsurilor de implementare în vederea realizării obiectivelor și atingerii țințelor stabilite pentru perioada 2026–2027.

III. Evoluțiile sectorului întreprinderilor cu capital de stat în anul 2025

3.1. Evoluția structurii sectorului

În anul 2025 a continuat procesul de optimizare a portofoliului întreprinderilor cu capital de stat, prin reorganizarea unor entități care prestează servicii publice, continuarea procedurilor de insolabilitate și lichidare, precum și pregătirea unor întreprinderi pentru restructurare sau privatizare.

Potrivit datelor din Registrul patrimoniului public, la situația din 31 decembrie 2025, Guvernul Republicii Moldova, prin intermediul organului abilitat și al altor autorități ale administrației publice centrale care exercită calitatea de fondator sau deținător al acțiunilor/părților sociale, deține 216 întreprinderilor cu capital de stat, valoarea patrimoniului public de stat aferent acestora constituind 41 614 mil. lei.

Din numărul total al întreprinderilor cu capital de stat, 152 sunt întreprinderi de stat, cu o valoare a patrimoniului de stat (capitalului propriu) de 9 725 mil. lei, iar 64 sunt societăți comerciale cu capital de stat, valoarea patrimoniului de stat aferent acestora constituind 31 888 mil. lei. Din perspectiva formei juridice de organizare, în structura sectorului predomină întreprinderile de stat.

Comparativ cu situația existentă la momentul aprobării Programului din 31 decembrie 2022, numărul întreprinderilor cu capital de stat s-a redus cu 29 de entități, de la 245 la 216, ceea ce reprezintă o diminuare de aproximativ 12%. Tendința reflectă continuarea proceselor de reorganizare, lichidare și finalizare a procedurilor de insolvabilitate, precum și aplicarea mecanismului de triere aprobat de Guvern.

În aceeași perioadă, valoarea patrimoniului public de stat a crescut cu 2 520 mil. lei față de anul 2022, de la 39 093 mil. lei la 41 614 mil. lei, respectiv cu aproximativ 6%. Evoluția respectivă evidențiază consolidarea activelor aflate în proprietatea statului și demonstrează menținerea importanței sectorului întreprinderilor cu capital de stat în susținerea economiei naționale.

Tabelul nr. 1

Evoluția numărului întreprinderilor cu capital de stat în perioada 2022–2025

Perioada	Întreprinderi de stat	Societăți comerciale cu capital de stat	Total
2022	169	76	245
2023	164	69	233
2024	160	64	224
2025	152	64	216

Din cele 64 de societăți comerciale cu capital de stat, în 21 de societăți statul deține integral capitalul social (100%), inclusiv în 2 societăți cu răspundere limitată. În 18 societăți pe acțiuni, cota statului este cuprinsă între 75% și 99,9%, în 11 societăți pe acțiuni între 50% și 74,99%, în 7 societăți comerciale între 25% și 49,99% (inclusiv 2 societăți cu răspundere limitată), în o societate cu răspundere limitată între 10% și 24,99%, iar în 6 societăți pe acțiuni cota statului este de până la 9,99%.

Structura societăților comerciale după cota statului (2025)

<i>Cota statului</i>	<i>Număr societăți</i>
100%	21
75–99,9%	18
50–74,9%	11
25–49,9%	7
10–24,9%	1
până la 9,99%	6
Total:	64

Structura societăților comerciale evidențiază că statul continuă să dețină participații majoritare sau integrale în domeniile considerate strategice, iar în cazul participațiilor minoritare obiectivul urmărit este valorificarea eficientă a patrimoniului public și creșterea rentabilității investițiilor statului.

Totodată, la sfârșitul anului 2025, 42 de întreprinderi de stat și 19 societăți comerciale se aflau în procedură de insolabilitate sau lichidare, iar 33 de întreprinderi de stat și 10 societăți comerciale nu desfășurau activitate. Aceste date evidențiază necesitatea continuării măsurilor de restructurare și eficientizare a portofoliului întreprinderilor cu capital de stat, inclusiv prin finalizarea procedurilor de lichidare a entităților inactive sau nefuncționale.

Statutul funcțional al întreprinderilor cu capital de stat administrate de către autoritățile publice centrale

Statutul funcțional al întreprinderilor cu capital de stat	2022	2023	2024	2025
entități active	125	122	116	112
entități inactive	44	44	43	43
entități în proces de lichidare	28	25	24	20
entități în proces de insolabilitate	48	42	41	41
Total	245	233	224	216

La 31 decembrie 2025, valoarea patrimoniului public al întreprinderilor cu capital de stat, calculată în baza capitalului propriu, reprezintă 11,77% din PIB, comparativ cu 14,26 % în anul 2022, ceea ce reflectă o diminuare cu 2,49 puncte procentuale. Indicatorul este calculat în baza valorii patrimoniului public la 31 decembrie 2025 și a PIB-ului pentru anul 2025 (date semidefinite).

În contextul celor expuse, întreprinderile cu capital de stat încă mai au o contribuție semnificativă la economia națională.

3.2. Tendințe privind performanța economico-financiară a întreprinderilor cu capital de stat

Comparativ cu situația existentă la momentul aprobării Programului, când performanța financiară a întreprinderilor cu capital de stat înregistra, per ansamblu, o tendință de deteriorare față de anul precedent, rezultatele monitoringului financiar aferent semestrului I al anului 2025, prezentate în Nota analitică elaborată de Ministerul Finanțelor, evidențiază o evoluție pozitivă a unor indicatori economico-financieri.

Astfel, în semestrul I al anului 2025, veniturile din vânzări ale întreprinderilor de stat au crescut cu 586,5 mil. lei față de perioada similară a anului precedent, iar veniturile din vânzări ale societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat s-au majorat cu 4 156,4 mil. lei. Totodată, costurile și cheltuielile operaționale au înregistrat o tendință de creștere atât la întreprinderile de stat, cât și la societățile comerciale, ceea ce evidențiază necesitatea monitorizării continue a eficienței operaționale și a capacității întreprinderilor cu capital de stat de a transforma creșterea veniturilor în rezultate financiare sustenabile.

Contribuția întreprinderilor cu capital de stat la formarea veniturilor bugetului de stat s-a reflectat prin achitarea defalcărilor din profitul net al întreprinderilor de stat și a dividendelor aferente societăților pe acțiuni cu capital de stat pentru rezultatele financiare ale anului 2024. Potrivit datelor Ministerului Finanțelor, la situația din 31 octombrie 2025, încasările la bugetul de stat au constituit 691,41 mil. lei, dintre care 140,33 mil. lei reprezintă defalcări din profitul net al întreprinderilor de stat, iar 551,08 mil. lei dividende achitate de societățile pe acțiuni cu capital de stat. Nivelul încasărilor a constituit 138,5% față de prevederile aprobate prin Legea bugetului de stat pentru anul 2025.

În vederea consolidării mecanismului de monitorizare a performanței întreprinderilor cu capital de stat, prin Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 252 din 29 august 2024 a fost aprobată Fișa indicatorilor-cheie de performanță (KPI) pentru entitățile aflate în administrarea Agenției Proprietății Publice, fiind instituit un mecanism unitar de evaluare a performanței economico-financiare.

În anul 2025, performanța economico-financiară a fost evaluată pentru 69 de entități care au prezentat rapoarte privind realizarea indicatorilor de performanță, în baza unui set de 11 indicatori-cheie, care vizează profitabilitatea, rentabilitatea, lichiditatea, fluxul de numerar și eficiența operațională.

Analiza indicatorilor-cheie de performanță planificați și realizați în anul 2025 relevă o performanță neuniformă a întreprinderilor cu capital de stat. Aproximativ 30% dintre acestea au realizat sau depășit majoritatea indicatorilor financiari, circa 30% au înregistrat rezultate apropiate de nivelul planificat, iar aproximativ 40% au avut abateri negative importante la unul sau mai mulți indicatori-cheie.

Cele mai bune rezultate au fost înregistrate, în special, la indicatorii privind profitul net, EBITDA, fluxul de numerar și rentabilitatea, fiind evidențiate entități precum:

1. Î.S. "Aeroportul Internațional Chișinău";
2. S.A. "Energocom";
3. Î.S. "Radiocomunicații";
4. Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate "Mileștii Mici";
5. Î.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor;
6. Î.S. "Nodul Hidroenergetic Costești";
7. S.A. "Barza Albă";
8. S.A. "Loteria Națională a Moldovei".

Totodată, un număr semnificativ de entități au înregistrat nerealizări ale majorității indicatorilor de performanță, inclusiv:

1. Î.S. "Fabrica de Sticlă din Chișinău";
2. Î.S. Expediția Hidro-Geologică din Moldova;
3. Î.S. Editura "Universul";
4. Î.S. Editura Didactică de Stat "Lumina";
5. S.A. "Metalferos";
6. S.A. "CET-Nord";
7. S.R.L. "Arena Națională";
8. S.A. "Administrația Națională a Drumurilor";
9. S.A. "Drumuri Orhei";
10. Î.S. Institutul de Tehnică Agricolă "Mecagro".

Analiza comparativă dintre indicatorii planificați și cei realizați în anul 2025 evidențiază o evoluție diferențiată a întreprinderilor cu capital de stat. Un număr limitat de entități a generat rezultate financiare peste nivelul planificat, în special în sectoarele transportului aerian, energiei, comunicațiilor și serviciilor cu poziție puternică pe piață. Aceste întreprinderi au înregistrat creșteri importante ale profitului, EBITDA și fluxurilor de numerar, contribuind semnificativ la rezultatele agregate ale portofoliului.

În același timp, o parte semnificativă a entităților a înregistrat abateri negative, determinate de scăderea veniturilor, rentabilitate redusă, lichiditate insuficientă și fluxuri de numerar sub nivelul planificat. Aceste rezultate indică vulnerabilități structurale și necesitatea unor măsuri de eficientizare operațională și financiară.

Per ansamblu, performanța sectorului poate fi apreciată ca **moderată**, caracterizată de o polarizare accentuată între entitățile foarte performante și cele cu dificultăți financiare persistente. Rezultatele sugerează necesitatea consolidării mecanismelor de monitorizare a performanței, revizuirii planificării indicatorilor financiari și implementării unor măsuri diferențiate pentru întreprinderile cu performanțe slabe, în vederea îmbunătățirii sustenabilității financiare a portofoliului de întreprinderi cu participare publică.

IV. Implementarea în anul 2025 a Planului de acțiuni al Programului privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024–2027

Programul privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024–2027 este structurat în jurul a trei obiective generale, detaliate prin nouă obiective specifice, pentru care au fost stabiliți indicatori de rezultat și ținte intermediare pentru anul 2025.

Monitorizarea implementării Programului pentru anul 2025 evidențiază realizarea parțială a obiectivelor și indicatorilor de rezultat stabiliți pentru perioada de raportare. Progrese semnificative au fost înregistrate în consolidarea guvernancei corporative, dezvoltarea capacităților instituționale și administrarea patrimoniului public, în timp ce implementarea măsurilor privind restructurarea și eficientizarea portofoliului întreprinderilor cu capital de stat necesită măsuri suplimentare.

Realizarea Planului de acțiuni al Programului este prezentată detaliat în partea operațională ca anexă a prezentului raport.

Analiza implementării Planului de acțiuni la nivelul obiectivelor generale și specifice ale Programului evidențiază un progres diferențiat al măsurilor planificate, determinat de natura acțiunilor, termenul de realizare, complexitatea proceselor administrative și gradul de implicare a instituțiilor responsabile.

Având în vedere că o parte dintre acțiuni au termen de realizare pentru perioada 2024–2027, acestea sunt analizate ca măsuri aflate în proces de implementare, iar statutul de „parțial realizat” reflectă caracterul etapizat al reformei și nu neapărat o întârziere definitivă.

În continuare, enumerăm rezultatele cheie atinse, în perioada anului 2025, în cadrul obiectivelor generale și specifice ale programului.

Obiectivul general 1. Raționalizarea administrării proprietății de stat în vederea dezvoltării infrastructurii strategice și asigurării funcțiilor social-economice critice

În cadrul acestui obiectiv, implementarea s-a concentrat pe consolidarea cadrului de administrare a proprietății publice, reorganizarea întreprinderilor de stat, lichidarea entităților inactive, pregătirea unor întreprinderi pentru privatizare, precum și valorificarea bunurilor proprietate publică.

La obiectivul specific 1.1 – *Consolidarea angajamentului și a capacităților statului de administrare a proprietății de stat în vederea asigurării securității socioeconomice a țării*, printre principalele realizări sunt următoarele:

- aprobarea **Legii nr. 328/2025** pentru modificarea Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice. Modificările legislative au avut drept scop perfecționarea cadrului normativ privind administrarea patrimoniului public, consolidarea guvernantei corporative și a transparenței întreprinderilor cu capital public, precum și eficientizarea proceselor de valorificare a proprietății publice. Totodată, prin modificările operate au fost create premisele pentru elaborarea viziunilor generale privind obiectivele economice pe termen mediu ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital public, în corelare cu scopul pentru care acestea au fost constituite.

- reorganizarea prin transformare sau absorbție 7 **întreprinderi de stat**, inclusiv:

- Î.S. „Clinica Stomatologică din Orhei”,
- Î.S. „Curier Medical”,
- Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală Criuleni”,
- Î.S. „Stațiunea Tehnologico-Experimentală Pașcani”,
- Î.S. „Direcția bazinieră de gospodărire a apelor”,
- Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor Nistru-Centru”,
- Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești–Stânca”.

Acțiunile privind reorganizarea întreprinderilor de stat care nu desfășoară activitate comercială, dar livrează servicii publice, au fost realizate parțial. Au fost aprobate unele hotărâri de Guvern privind reorganizarea unor entități, însă procesul rămâne neuniform între instituțiile responsabile. În cazul unor domenii, precum geodezie, silvicultură sau apărare, procesul este afectat de constrângeri juridice, instituționale sau de necesitatea unor soluții sectoriale specifice.

În ceea ce privește acumularea și actualizarea informației privind întreprinderile inactive recomandate spre lichidare, progresul este parțial. Au fost colectate informații privind activele, pasivele și datoriile pentru un număr de întreprinderi de

stat și societăți comerciale, inclusiv cu implicarea Serviciului Fiscal de Stat. Totuși, lipsa documentației de bază, absența persoanelor cu funcții de răspundere și transmiterea necorespunzătoare a unor entități la schimbarea fondatorului, interdicții la efectuarea modificărilor în registrul persoanelor juridice emise de instanțele judecătorești, au afectat ritmul implementării.

Procesul de lichidare a întreprinderilor inactive a înregistrat, de asemenea, progrese parțiale. Au fost radiate unele entități cu capital de stat, iar pentru alte întreprinderi inactive a fost promovat un proiect de hotărâre a Guvernului privind dizolvarea și lichidarea acestora. Totuși, procesul rămâne condiționat de clarificarea situației patrimoniale, soluționarea impedimentelor juridice și completarea informațiilor privind obligațiile față de bugetul public național.

Acțiunile aferente privatizării întreprinderilor cu capital de stat au înregistrat un progres limitat. Deși au fost elaborate proiecte de profile investiționale pentru unele întreprinderi, procedurile de achiziție a serviciilor de evaluare nu au atras oferte din partea operatorilor economici. În consecință, întocmirea planurilor de expunere la privatizare și realizarea efectivă a privatizării au fost afectate de lipsa evaluărilor necesare și de dificultăți procedurale.

La Obiectivul specific 1.2 – *Asigurarea neutralității concurențiale și valorificarea proprietății statului*, progresul este mai vizibil. Au fost organizate instruirii privind aplicarea legislației în domeniul ajutorului de stat și concurenței, cu participarea reprezentanților Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării și ai Agenției Proprietății Publice. De asemenea, a fost realizată acțiunea privind modificarea cadrului de reglementare a procesului de transmitere a bunurilor proprietate publică, prin aprobarea Hotărârii Guvernului nr. 582/2025 pentru modificarea Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.901/2015.

Totodată, procesul de valorificare a bunurilor imobile proprietate publică a statului a fost realizat parțial, fiind organizate licitații și încheiate contracte privind valorificarea terenurilor. Această acțiune are caracter multianual, iar rezultatele obținute în anul 2025 confirmă existența unui progres operațional, care urmează a fi continuat în perioada următoare.

Per ansamblu, Obiectivul general 1 înregistrează un nivel moderat de implementare. Cele mai mari dificultăți se mențin în procesele de reorganizare, lichidare și privatizare a întreprinderilor cu capital de stat.

Obiectivul general 2. Consolidarea capacităților de management al proprietății publice în baza principiilor de transparență, eficiență și integritate

Obiectivul general 2 include acțiuni orientate spre consolidarea capacităților instituționale, fortificarea Agenției Proprietății Publice, eficientizarea administrării corporative a întreprinderilor cu capital de stat și asigurarea unui proces transparent, competitiv și integru de privatizare.

La Obiectivul specific 2.1 – *Consolidarea capacităților Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării în vederea elaborării, evaluării și raportării politicilor sectoriale*, acțiunea privind instruirea personalului a fost realizată parțial. În perioada de raportare, 11 persoane au participat la activități de instruire organizate cu sprijinul partenerilor de dezvoltare. Având în vedere termenul multianual al acțiunii, progresul poate fi apreciat ca pozitiv, urmând ca activitățile de instruire să fie continuate.

La Obiectivul specific 2.2 – *Fortificarea capacităților Agenției Proprietății Publice de administrare a proprietății publice prin adoptarea practicilor manageriale corporative*, progresul este mixt. Reorganizarea Agenției Proprietății Publice nu a fost realizată în perioada de raportare, întrucât termenul de aplicare a modificărilor legislative operate în anul 2025 relevante a fost amânat până în anul 2027. Această acțiune trebuie tratată ca fiind dependentă de cadrul normativ superior.

În domeniul digitalizării, implementarea soluției informaționale integrate pentru administrarea patrimoniului public este în curs de realizare. A fost încheiat contractul pentru dezvoltarea sistemului informațional „Registrul Patrimoniului Public și Administrării Proprietății de Stat”, termenul de executare fiind stabilit pentru anul 2026. Astfel, acțiunea are un progres parțial justificat de complexitatea tehnică a sistemului.

Consolidarea modelului centralizat de administrare și deetatzare a proprietății publice a înregistrat un progres limitat. Procesul de transmitere a întreprinderilor de stat din administrarea altor autorități către instituția responsabilă de administrarea proprietății publice este afectat de particularități sectoriale, inclusiv silvic, instituțiile din domeniul penitenciarelor și al afacerilor interne. În unele cazuri, autoritățile responsabile au invocat necesitatea menținerii întreprinderilor în subordine, ceea ce a limitat avansarea procesului.

La Î.S. ”Moldelectrica”, urmare a adoptării Legii nr. 328/2025 prin care au fost operate modificări la art. 8 din Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice, calitatea de fondator și deținător de acțiuni a acesteia, va avea Ministerul Energiei, ca excepție, determinat de necesitatea respectării cerințelor de independență operațională și de control instituțional specifice operatorului de sistem de transport al energiei electrice.

La Obiectivul specific 2.3 – *Eficientizarea administrării corporative a întreprinderilor cu capital de stat*, se evidențiază următoarele realizări:

- finalizarea procesului de reorganizare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” prin transformarea acesteia în Societatea pe Acțiuni „Administrația Națională a Drumurilor”;
- asigurarea înregistrării a 876 bunuri imobile proprietate de stat delimitate în mod masiv din administrarea Agenției Proprietății Publice;
- radierea a 2 **entități cu capital de stat**, în baza hotărârilor instanțelor de judecată pronunțate în cadrul procedurilor de insolabilitate, și anume:
 - Î.S. ”Terra”;
 - S.A. ”Avicola-Bujor”.

Procesul de inventariere și corelare a datelor dintre Registrul patrimoniului public și Registrul de stat al unităților de drept a fost realizat parțial. Au fost identificate neconcordanțe, au fost radiate unele întreprinderi din Registrul patrimoniului public și au fost întreprinse măsuri de actualizare a datelor. Totuși, procesul necesită continuare pentru asigurarea unei evidențe complete și exacte a entităților cu capital de stat.

La Obiectivul specific 2.4 – *Asigurarea unui proces transparent, competitiv și integru de privatizare*, acțiunile au înregistrat un nivel redus de realizare. Elaborarea actelor normative de punere în aplicare a legislației privind concesiunile, modificarea actelor normative privind deetizarea proprietății publice și elaborarea conceptului sistemului informațional pentru organizarea licitațiilor electronice nu au fost finalizate în perioada de raportare. Totuși, unele proiecte au fost inițiate și se află în proces de avizare sau de definire conceptuală, iar acțiunile sunt planificate pentru anul 2026.

Per ansamblu, Obiectivul general 2 reprezintă cel mai complex compartiment al Programului, deoarece concentrează cele mai multe acțiuni cu impact instituțional, normativ și operațional. Progresele sunt vizibile în instruire, digitalizare, reorganizare, delimitare și inventariere, însă reformele normative privind administrarea corporativă și privatizarea necesită accelerare.

Obiectivul general 3. Îmbunătățirea guvernancei corporative în cadrul întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital de stat

Obiectivul general 3 este orientat spre consolidarea guvernancei corporative la nivelul întreprinderilor cu capital de stat, prin profesionalizarea organelor de conducere, consolidarea transparenței, îmbunătățirea mecanismelor de evaluare și raportare și creșterea responsabilității manageriale.

La Obiectivul specific 3.1 – *Consolidarea capacităților manageriale în cadrul întreprinderilor cu capital de stat*, principalele realizări sunt:

- desemnarea candidaților în calitate de membri ai consiliilor în entități cu capital de stat, ca urmare a procedurilor de selectare conform Hotărârii Guvernului nr. 209/2023;

- desemnarea a 7 membri independenți în consiliile următoarelor entități cu capital de stat: S.A. „Energocom”, S.A. „Moldexpo”, S.A. „Moldtelecom”, Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „Poșta Moldovei”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău” și Î.S. „Moldelectrica”;

- instruirea a 141 persoane în calitate de membru a consiliilor prin intermediul platformei e-learning creată pe pagina web oficială a Agenției Proprietății Publice.

- aprobarea a 18 coduri de conduită;

- desemnarea a 15 administratori/directori ai întreprinderilor cu capital de stat, ca rezultat al desfășurării concursurilor;

- modificarea a 16 contracte de management care includ indicatori de performanță financiară, operațională, precum și a celor de conformitate și control intern, pentru unii conducători ai societăților pe acțiuni (în special pentru societățile pe acțiuni care activează în domeniul energetic și pentru cei desemnați în funcție în bază de concurs).

La Obiectivul specific 3.2 – *Asigurarea transparenței și eficientizarea guvernantei întreprinderilor cu capital de stat*, se evidențiază următoarele realizări:

- aprobarea a 27 coduri de guvernanta corporativă;

- stabilirea indicatorilor-cheie de performanță (KPI) pentru entitățile aflate în administrarea Agenției Proprietății Publice (ordinul nr. 252 din 29 august 2024);

- asigurarea monitorizării/monitoringului financiar al activității economico-financiare a întreprinderilor de stat;

- asigurarea transparenței informațiilor de interes public prin publicarea acestora pe pagina web oficială a Agenției Proprietății Publice și prin transmiterea ședințelor pe portalul www.privesc.eu, oferind astfel acces facil, actualizat și transparent la informațiile de interes public.

La Obiectivul specific 3.3 – *Îmbunătățirea mecanismelor de evaluare și raportare*, progresul înregistrat constă în elaborarea și optimizarea modelului de raportare financiară trimestrială și anuală, dezvoltarea indicatorilor-cheie de performanță (KPI) semestriali și anuali pentru entități, precum și asigurarea transparenței achizițiilor efectuate de entități prin intermediul platformei www.docs.google.com, utilizată pentru colectarea și monitorizarea informațiilor raportate.

V. Realizarea indicatorilor de rezultat și a țintelor intermediare pentru anul 2025

În conformitate cu Programul privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024–2027, pentru anul 2025 au fost stabilite **20 de ținte intermediare**, aferente indicatorilor de rezultat ai Programului. Evaluarea acestora s-a realizat în baza informațiilor raportate de autoritățile responsabile și a rezultatelor obținute la finele anului 2025.

Obiectivele specifice, indicatorii de rezultat și valorile-țintă stabilite pentru finele anului 2025 sunt prezentate în tabelul ce urmează.

Tabelul nr. 4

Obiectivele specifice, indicatorii de rezultat și țintele propuse

Obiectiv general	Obiectiv specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoare de referință în anul 2023	Țintă intermediară în anul 2025	Realizat efectiv la 31.12.2025
1	2	3	4	5	6
1. Raționalizarea administrării proprietății de stat în vederea dezvoltării infrastructurii strategice și asigurării funcțiilor social-economice critice	1.1. Consolidarea angajamentului și a capacităților statului de administrare a proprietății de stat în vederea asigurării securității socioeconomice a țării	Procent al întreprinderilor cu capital de stat expuse privatizării	- (10 întreprinderi sunt recomandate a fi privatizate în mod prioritar și 10 întreprinderi după reorganizare (în urma implementării procesului de triere a întreprinderilor))	50%	nerealizat
		Procent al întreprinderilor cu capital de stat, reorganizate în altă formă de organizare juridică	- (52 de întreprinderi cu capital de stat recomandate spre reorganizare în altă formă de organizare juridică, în urma trierii)	30%	27% (15 entități reorganizate din 55 entități conform listei modificate de către Comisia de triere)
		Procent de finalizare a procesului de lichidare a întreprinderilor recomandate spre lichidare (cu excepția celor care deja sunt în proces de insolabilitate/lichidare)	- (Pentru 30 de întreprinderi cu capital de stat urmează a fi inițiat procesul de lichidare din totalul de 98 de întreprinderi cu capital de stat recomandate spre lichidare, în urma trierii)	30%	10% (10 entități cu capital de stat din categoria 5 au fost radiate din Registrul de stat al persoanelor juridice)
	1.2. Asigurarea neutralității concurențiale și valorificarea proprietății statului	Pondere de finalizare a procesului de delimitare a proprietății publice de stat cu înregistrarea în Registrul bunurilor imobile, %	-	35%	27%
		Grad de valorificare (arendă, locațiune, concesiune, parteneriat public-privat, platforme investiționale, privatizare) a bunurilor imobile proprietate publică administrate de Agenția Proprietății Publice, %	-	37,5%	35,6% (bunuri imobile transmise în arendă, locațiune și suprafețe – 71 din totalul de 199 bunuri imobile pasibile valorificării)

1	2	3	4	5	6
2. Consolidarea capacităților de management al proprietății publice în baza principiilor de transparență, eficiență și integritate	2.1. Consolidarea capacităților Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării în vederea elaborării, evaluării și raportării politicilor sectoriale	Pondere a funcționarilor instruiți în cadrul programelor de instruire și schimb de experiență	-	15%	80%
	2.2. Fortificarea capacităților Agenției Proprietății Publice de administrare a proprietății publice prin adoptarea practicilor manageriale corporative.	Agencia Proprietății Publice reorganizată și operaționalizată în conformitate cu noile standarde de administrare corporativă, evidențiind creșterea transparenței și a eficienței operaționale, consolidarea capacităților de monitorizare a practicilor optime în administrarea entităților de stat și îmbunătățirea capacităților de monitorizare financiară a întreprinderilor cu capital de stat	-	Agencia Proprietății Publice reorganizată	nerealizat
		Sistem informațional integrat care digitalizează toate procesele de implementare și de monitorizare în domeniul administrării proprietății publice	-	1 sistem informațional elaborat și implementat prin care procesele desfășurate de entitatea responsabilă de implementarea politicii statului în domeniul deetatzării și administrării patrimoniului public sunt digitalizate	nerealizat
	2.3. Eficientizarea administrării corporative a întreprinderilor cu capital de stat	Număr de acorduri/autorizații emise de fondator pentru deciziile operaționale ale întreprinderilor cu capital de stat	5 În sensul prevederilor legislației (art. 7 din Legea nr. 246/2017, art. 17, 18 și 28 din Legea nr. 121/2007) printre atribuțiile fondatorului se include exprimarea acordului în legătură cu vânzarea, casarea, transmiterea în locațiune/arendă sau comodat a activelor neutilizate în activitatea întreprinderii, precum și gajarea sau achiziționarea bunurilor	0	Parțial realizat (Legea nr.328 pentru modificarea legii nr.121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice)
		Pondere a întreprinderilor de stat reorganizate în altă formă de organizare juridică (societate pe acțiuni, societate cu răspundere limitată), %	- (40 de întreprinderi au statut de întreprindere de stat din totalul 68 de întreprinderi clasificate în categoria celor nepasibile de privatizare, în urma trierii)	20%	2,5%
		Rată a proceselor de insolabilitate/lichidare a întreprinderilor cu capital de stat în care reprezentanții debitorului participă activ la întregul proces de insolabilitate/lichidare (inclusiv inventariere)	- (68 de întreprinderi cu capital de stat sunt deja în proces de insolabilitate/lichidare)	60%	56% (La moment din totalul entităților cu capital de stat la 41 de companii este intentat procesul de insolabilitate, aflându-se la diferite etape ale acestuia (procedura de restructurare/faliment). Din acestea, la 23 de companii reprezentantul debitorului este

1	2	3	4	5	6
					desemnat angajatul APP. Pentru celelalte fie instanța a refuzat desemnarea acestuia, fie APP nu deține calitatea de fondator conform Registrului de publicitate, sau sunt alte cauze.
3. Îmbunătățirea guvernanței corporative în cadrul întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital de stat	3.1. Consolidarea capacităților manageriale în cadrul întreprinderilor cu capital de stat	Pondere a membrilor consiliului și a membrilor organului de control al întreprinderilor cu capital de stat, numiți în exclusivitate pe criterii de profesionalism și integritate, %	-	70%	70 %
		Pondere a întreprinderilor cu capital de stat care au adoptat și au publicat codul de conduită a angajaților, inclusiv pentru membrii organelor de conducere, %	-	50%	26 % (18 entitati)
		Pondere a membrilor consiliului de administrație/consiliului întreprinderilor cu capital de stat nominalizați, care au finalizat cu succes modulul de instruire, %	-	80%	80% (141 persoane instruite)
		Pondere a întreprinderilor cu capital de stat în care cel puțin unul dintre membrii consiliului și unul dintre membrii organului de control sunt membri independenți (prioritar ai întreprinderilor nepasibile de privatizare), %	- (68 de întreprinderi clasificate în categoria celor nepasibile de privatizare, în urma trierii)	20%	10% (7 entități cite un membru independent în consiliu)
		Pondere a administratorilor/directorilor generali/directorilor din cadrul întreprinderilor cu capital de stat numiți în bază de concurs public, %	- (La un total de 58 de întreprinderi, funcția de administrator sau director este ocupată temporar, în baza unui mandat de interimat)	50%	26% (15 directori desemnați prin concurs)
	3.2. Asigurarea transparenței și eficientizarea guvernanței întreprinderilor cu capital de stat	Pondere a întreprinderilor cu capital de stat care implementează documente de orientare pe termen mediu (include indicatori de performanță), %	- (Întreprindere cu capital de stat inclusă prioritar în categoria nepasibilă de privatizare)	20%	nerealizat
		Proporție a întreprinderilor de stat care și-au îndeplinit indicatorii de performanță stabiliți de către Agenția Proprietății Publice, %	-	35%	30%
		Pondere a întreprinderilor cu capital de stat care implementează codul de guvernanță corporativă, %	(Întreprindere cu capital de stat inclusă prioritar în categoria nepasibilă de privatizare 68)	60%	66% (45 entitati)
	3.3. Îmbunătățirea mecanismelor de evaluare și raportare	Pondere a întreprinderilor de stat care publică rapoarte anuale pe site-ul web oficial și care dețin evaluări din partea Agenției Proprietății Publice	-	70%	84% (59 întreprinderi din totalul de 70 întreprinderi cu capital majoritar sau integral de stat)

Analiza gradului de realizare a Țintelor intermediare relevă că **5 indicatori (25%) au fost realizați integral, 11 indicatori (55%) au fost realizați parțial**, iar **4 indicatori (20%) nu au fost realizați**. Aceste rezultate demonstrează că implementarea Programului a înregistrat progrese în mai multe direcții, însă ritmul de realizare a unor reforme structurale a fost inferior celui planificat.

Țintele realizate integral vizează, în principal, consolidarea capacităților instituționale și îmbunătățirea guvernantei corporative. Astfel, au fost realizate țintele privind ponderea funcționarilor instruiți în cadrul programelor de instruire și schimb de experiență, ponderea membrilor consiliilor care au finalizat programele de instruire, desemnării membrilor consiliilor pe criterii de profesionalism și integritate, publicarea rapoartelor anuale și evaluarea acestora de către Agenția Proprietății Publice, precum și ponderea întreprinderilor care implementează Codul de guvernanță corporativă, indicator pentru care rezultatul obținut a depășit ținta stabilită pentru anul 2025.

Realizarea parțială a țăintelor a fost înregistrată în cazul reorganizării întreprinderilor cu capital de stat în alte forme de organizare juridică, delimitării și înregistrării bunurilor proprietate publică de stat, reorganizării întreprinderilor de stat în societăți comerciale, implementării codurilor de conduită, desemnării membrilor independenți în organele de conducere, ocupării prin concurs a funcțiilor de administrator și realizării indicatorilor-cheie de performanță de către întreprinderile monitorizate.

Nu au fost realizate țintele privind expunerea spre privatizare a întreprinderilor cu capital de stat, finalizarea procesului de lichidare a întreprinderilor recomandate spre lichidare, reorganizarea Agenției Proprietății Publice, dezvoltarea și implementarea Sistemului informațional destinat administrării patrimoniului public, reducerea numărului acordurilor și autorizațiilor emise de fondator pentru deciziile operaționale ale întreprinderilor cu capital de stat, implementarea documentelor de orientare pe termen mediu de către întreprinderile cu capital de stat.

În ansamblu, evaluarea țintelor intermediare pentru anul 2025 evidențiază existența unor progrese în ceea ce privește consolidarea capacităților instituționale, dezvoltării guvernantei corporative. Totodată, rezultatele obținute relevă întârzieri în implementarea reformelor structurale privind reorganizarea și deetimizarea întreprinderilor cu capital de stat, modernizarea instituțională și digitalizarea proceselor de administrare a patrimoniului public, ceea ce impune continuarea și intensificarea măsurilor prevăzute de Program în perioada 2026–2027.

VI. Resursele utilizate

Pentru realizarea acțiunilor Programului au fost utilizate în principal resurse instituționale, administrative și informaționale ale autorităților responsabile.

Resursele administrative au constat în activitatea personalului din cadrul Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării, Agenției Proprietății Publice, Ministerului Finanțelor, Serviciului Fiscal de Stat, Agenției Geodezie, Cartografie și Cadastru, Agenției Servicii Publice și altor autorități publice centrale implicate.

Resursele informaționale au inclus date din Registrul patrimoniului public, Registrul de stat al unităților de drept, informații furnizate de Biroul Național de Statistică, Serviciul Fiscal de Stat și alte autorități relevante.

Pentru consolidarea capacităților instituționale au fost utilizate și resurse externe, inclusiv sprijinul oferit prin proiecte de asistență, cum ar fi Proiectul UE Twinning în domeniul concurenței și ajutorului de stat și activitățile organizate cu sprijinul Proiectului „Fondul de Consiliere în Politici”.

În domeniul digitalizării, elaborarea sistemului informațional integrat este realizată în baza unui contract de prestări servicii încheiat între AO „Centrul Analitic Independent Expert-Grup” și SRL „Ghesar”.

VII. Probleme identificate

Implementarea Programului a fost influențată de un șir de dificultăți cu caracter normativ, administrativ și instituțional.

O primă dificultate este determinată de existența unor impedimente normative și administrative. Unele proiecte de acte normative au fost restituite sau nu au fost promovate din cauza lipsei unui temei juridic suficient ori a necesității modificării prealabile a legislației primare. Ca urmare, implementarea mai multor acțiuni a fost replanificată pentru anul 2026.

O altă problemă importantă vizează procesul de reorganizare a întreprinderilor de stat. În unele cazuri, acesta a fost blocat ca urmare a moratoriului instituit asupra constituirii instituțiilor publice, a inexistenței unei legi speciale care să reglementeze activitatea instituțiilor publice sau a necesității clarificării formei juridice adecvate pentru entitățile vizate.

În procesul de lichidare a întreprinderilor recomandate spre lichidare ca rezultat al trierii au fost identificate multiple dificultăți care îngreunează finalizarea procedurilor. Acestea sunt generate de lipsa actelor de predare-primire la schimbarea fondatorului, documentelor de arhivă și a documentelor aferente patrimoniului/bunurilor incluse în capitalul social, absența persoanelor cu funcții de răspundere, lipsa informațiilor complete privind situația patrimonială, inclusiv activele, pasivele, creanțele, obligațiile și datoriile față de bugetul public național și față de terți, precum și dificultatea reconstituirii situației juridice și patrimoniale a acestora. Totodată, procesul este afectat de existența interdicțiilor instanțelor de judecată, existența litigiilor, aplicarea sechestrelor, derularea îndelungată a procedurilor de insolvență, precum și de lipsa arhivelor și a informațiilor

contabile. Aceste circumstanțe încetinesc semnificativ procedurile de lichidare și radiere a întreprinderilor recomandate spre lichidare ca rezultat al trierii.

În domeniul privatizării, una dintre principalele dificultăți constă în ritmul lent al procesului de delimitare a proprietății publice pe domenii și apartenență, precum și în lipsa ofertelor din partea operatorilor economici în cadrul procedurilor de achiziție a serviciilor de evaluare a întreprinderilor de stat. Această situație a împiedicat pregătirea unor întreprinderi pentru expunerea la privatizare.

În domeniul delimitării bunurilor proprietate publică s-au înregistrat progrese semnificative, însă procesul rămâne unul complex și de durată. Deși ponderea terenurilor proprietate publică înregistrate a crescut, aceasta se situează în continuare sub nivelul țintei stabilite, ceea ce confirmă necesitatea continuării eforturilor în acest domeniu.

Totodată, o dificultate majoră o constituie coordonarea interinstituțională insuficientă în implementarea măsurilor privind evidența întreprinderilor cu capital de stat, gestionarea informațiilor aferente entităților aflate în proces de insolabilitate sau lichidare și consolidarea modelului centralizat de administrare.

VIII. Concluzii și propuneri

Monitorizarea implementării în anul 2025 a Programului relevă continuarea procesului de realizare a reformelor orientate spre modernizarea administrării proprietății publice și consolidarea guvernantei corporative a întreprinderilor cu capital de stat.

În perioada de raportare au fost înregistrate progrese în perfecționarea cadrului normativ, reorganizarea unor întreprinderi de stat care prestează servicii publice, consolidarea mecanismelor de monitorizare a performanței economico-financiare și dezvoltarea instrumentelor necesare digitalizării administrării patrimoniului public.

Totodată, monitorizarea relevă că implementarea unor acțiuni a fost influențată de dificultăți privind clarificarea situației juridice și patrimoniale a întreprinderilor inactive, existența litigiilor asupra unor bunuri proprietate publică, lipsa documentației aferente unor entități, precum și complexitatea procedurilor administrative și judiciare necesare reorganizării și lichidării acestora.

În vederea asigurării realizării obiectivelor Programului în perioada următoare, se propune:

➤ Continuarea perfecționării cadrului normativ în domeniul administrării proprietății publice, guvernantei corporative, reorganizării, privatizării și lichidării întreprinderilor cu capital de stat.

➤ Relansarea procesului de reorganizare a Agenției Proprietății Publice, inclusiv prin identificarea și eliminarea impedimentelor normative și instituționale care au determinat amânarea implementării acestei măsuri.

➤ Accelerarea proceselor de privatizare, reorganizare și lichidare a întreprinderilor cu capital de stat, în conformitate cu rezultatele mecanismului de triere, inclusiv prin elaborarea unor planuri de implementare etapizate, cu stabilirea priorităților, termenelor de realizare, a responsabilităților și a mecanismelor de monitorizare a executării acestora.

➤ Continuarea procesului de delimitare și înregistrare a bunurilor proprietate publică de stat, cu prioritate pentru bunurile aferente întreprinderilor supuse privatizării, reorganizării sau lichidării.

➤ Examinarea oportunității elaborării unui cadru normativ special privind lichidarea întreprinderilor cu capital de stat recomandate spre lichidare, în cazurile în care procedura de lichidare benevolă nu poate fi finalizată din motive obiective.

➤ Consolidarea cooperării dintre autoritățile publice competente, inclusiv organele de control și de drept, în vederea acumulării informațiilor privind situația juridică, patrimonială și financiară a întreprinderilor aflate în proces de lichidare, precum și, după caz, efectuării verificărilor și auditurilor necesare.

➤ Consolidarea mecanismelor de monitorizare a performanței economico-financiare și utilizarea sistematică a indicatorilor-cheie de performanță în administrarea întreprinderilor cu capital de stat.

➤ Continuarea dezvoltării Sistemului informațional „Registrul patrimoniului public și administrării proprietății de stat”, inclusiv prin integrarea și actualizarea datelor relevante privind patrimoniul public și întreprinderile cu capital de stat.

➤ Continuarea dezvoltării capacităților instituționale ale autorităților implicate în administrarea proprietății publice, guvernanta corporativă, monitorizarea performanței întreprinderilor, concurență, ajutor de stat și evaluarea politicilor publice.

➤ Consolidarea mecanismelor de coordonare interinstituțională pentru implementarea măsurilor Programului și soluționarea cazurilor complexe care împiedică finalizarea proceselor de reorganizare și lichidare a întreprinderilor cu capital de stat, prin stabilirea unor responsabilități clare, termene de realizare și mecanisme de monitorizare și raportare.

**Informație privind realizarea în anul 2025 a Planului de acțiuni
al Programului privind administrarea proprietății publice de stat pentru anii 2024-2027**

Nr. crt.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Note privind realizarea acțiunii	Motivele nerealizării acțiunii
Obiectiv general 1. Raționalizarea administrării proprietății de stat în vederea dezvoltării infrastructurii strategice și asigurării funcțiilor social-economice critice						
Obiectiv specific 1.1. Consolidarea angajamentului și a capacităților statului de administrare a proprietății de stat în vederea asigurării securității socioeconomice a țării						
1.1.1.	Actualizarea cadrului normativ aferent procesului de administrare și deetatzare a proprietății publice	Hotărâre a Guvernului cu privire la aprobarea proiectului de lege pentru modificarea Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice, aprobată	Trim. IV 2024	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Realizat. Prin Legea nr. 328/2025 au fost aprobate modificările la Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice.	
1.1.3.	Elaborarea și aprobarea Regulamentului cu privire la reprezentarea statului în societățile comerciale cu capital public sau public-privat, ca urmare a modificărilor cadrului legal, inclusiv în vederea stabilirii indicatorilor de performanță pentru reprezentantul statului și al organelor prin intermediul cărora este reprezentat statul, precum și corelarea componentei variabile a remunerării acestora cu realizarea indicatorilor de performanță stabiliți	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2024	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la elaborarea Regulamentului privind reprezentarea statului în societățile comerciale cu capital public sau public-privat a fost elaborat și, în conformitate cu prevederile pct. 179 din Regulamentul Guvernului, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 610/2018, a fost înaintat pentru înregistrare la Cancelaria de Stat (demersul nr. 12-3425 din 12.11.2024). Ulterior, Cancelaria de Stat (demersul nr. 31/03-69-12839 din 21.11.2024) a restituit proiectul hotărârii cu recomandarea de a fi consultat în prealabil cu Agenția Proprietății Publice. În acest context, proiectul hotărârii, revizuit și actualizat, a

						fost remis pentru consultare prealabilă Agenției Proprietății Publice (demersul nr. 12-2892 din 06.10.2025). În prezent, proiectul este inclus în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026 având termen de realizare 09.12.2026.
1.1.4.	Reorganizarea în alte forme juridice de organizare a întreprinderilor de stat care nu au activitate comercială, dar livrează un serviciu public (în urma trierii)	Hotărâri ale Guvernului aprobate Număr cumulativ de întreprinderi reorganizate (52 de întreprinderi de stat recomandate spre reorganizare)	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Agenția Geodezie, Cartografie și Cadastru Ministerul Muncii Agenția „Moldsilva” Ministerul Educației și Cercetării Ministerul Apărării Ministerul Sănătății	Parțial realizat. Agenția Proprietății Publice În perioada anului 2025 proiecte de hotărâri ale Guvernului aferente reoganizării în alte forme juridice de organizare a întreprinderilor de stat care nu au activitate comercială, dar livrează un serviciu public. Totodată, 7 întreprinderi de stat, au fost reorganizate în altă formă juridică, inclusiv: Î.S. „Clinica Stomatologică din Orhei”, Î.S. „Curier Medical”, Î.S.,„Stațiunea Didactică Experimentală Criuleni”; Î.S. „Stațiunea Tehnologico-Experimentală Pașcani”; Î.S. „Direcția bazinieră de gospodărire a apelor”, Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor Nistru-Centru”, Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stânca”. Acestea au fost reorganizate și radiate corespunzător în conformitate cu următoarele hotărâri de Guvern: - Hotărârea Guvernului nr. 865/2024 cu privire la reorganizarea unor instituții din domeniul ocrotirii sănătății și la abrogarea unei hotărâri a Guvernului; - Hotărârea Guvernului nr. 307/2024 cu privire la reorganizarea Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei prin fuziunea	Motivele: 1. Moratoriul instituit prin Decizia Prim-ministrului, inclusiv asupra constituirii instituțiilor publice în care ministerele au calitatea de fondator, fapt ce face imposibilă inițierea procedurilor respective. (Valabil până la 31.12.2025) 2. Lipsa unei legi speciale unice care să reglementeze în mod exhaustiv modalitatea de instituire a instituțiilor publice.

					(absorbția) Întreprinderii de Stat „Stațiunea Didactică Experimentală Criuleni”; - Hotărârea Guvernului nr. 470/2024 cu privire la reorganizarea Instituției Publice Centrul Național de Cercetare și Producere a Semințelor prin fuziunea (absorbția) Întreprinderii de Stat „Stațiunea Tehnologico-Experimentală Pașcani” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului; - Hotărârea de Guvernului nr. 849/2024 cu privire la organizarea și funcționarea Instituției Publice Administrația Națională „Apele Moldovei” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului. Agenția Geodezie, Cartografie și Cadastru Nerealizat	Acțiunea privind reorganizarea Întreprinderii de Stat Institutul de Geodezie, Prospekțiuni Tehnice și Cadastru „INGEOCAD” prin transformare în instituție publică este prevăzută în punctul 14 din Hotărârea Guvernului nr. 959/2023 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Geodezie, Cartografie și Cadastru (restructurarea domeniului geodezie, cartografie și cadastru și modificarea unor acte normative). În contextul finalizării Proiectului de înregistrare și evaluare funciară (PÎEF), finanțat de Banca Mondială, cu termen de implementare până la 30.04.2026, instituția urmează să inițieze procedura de reorganizare a Î.S. „INGEOCAD”. Reorganizarea are drept scop asigurarea realizării activităților exclusive de importanță statală în domenii precum geodezie, cartografie, gravimetrie,
--	--	--	--	--	---	---

					topografie și infrastructura de date spațiale, precum și menținerea rețelelor geodezice de stat. Totodată, instituția va contribui la activitățile de demarcare a frontierei de stat a Republicii Moldova, în vederea consolidării apărării și securității statului, în conformitate cu cadrul normativ în vigoare. În acest sens, prin Ordinul AGCC nr. 37/2025 a fost instituit un grup de lucru interinstituțional, responsabil de identificarea criteriilor și stabilirea modului de reorganizare a Î.S. „INGEOCAD”. Conform informației prezentate de Agenția „Moldsilva”, se constată că întreprinderile silvice de stat din subordinea acesteia desfășoară atât activități de interes public, ce țin de gestionarea durabilă a fondului forestier, cât și activități economico-comerciale auxiliare, inclusiv valorificarea masei lemnoase și prestarea serviciilor contra plată. Astfel, potrivit celor menționate în demers, aceste entități au un caracter mixt de activitate, însă predominant de prestatori de servicii publice, activitatea comercială având un rol complementar în administrarea eficientă a patrimoniului forestier. Totodată, Ministerul Mediului a inițiat reforma Agenției „Moldsilva”, care prevede reorganizarea modului de administrare a pădurilor, inclusiv
--	--	--	--	--	--

Agenția „Moldsilva”

					comasarea celor 19 întreprinderi silvice de stat într-o singură entitate. https://mediu.gov.md/ro/comunicate-de-presa/ministrul-mediului-gheorghe-hajder-anuntat-reforma-agentiei-moldsilva-si). Ministerul Apărării se află în proces de elaborare și promovare a proiectului Hotărârii Guvernului privind abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 698/2018 cu privire la Instituția publică „Centrul de pregătire a specialiștilor și de suport al Armatei Naționale”. Prin promovarea proiectului se urmărește asigurarea continuității activității Întreprinderii de Stat „Centrul de pregătire a specialiștilor pentru Armata Națională” și Întreprinderii de Stat „Combinatul de deservire socială” în statutul actual de întreprinderi de stat, precum și realizarea politicii de utilizare și valorificare judicioasă a proprietății și activelor publice ale statului. Menținerea formei juridice de întreprindere de stat va permite desfășurarea activităților comerciale. Proiectul hotărârii de Guvern a fost restituit de Cancelaria de Stat, fapt ce a determinat imposibilitatea finalizării acțiunii în termenul planificat (februarie 2026). În prezent, Ministerul Apărării desfășoară acțiuni administrative în vederea implementării Hotărârii
--	--	--	--	--	---

						Guvernului nr. 698/2018, până la identificarea și promovarea unei soluții normative conforme cu obiectivele Programului.
1.1.5.	Acumularea, actualizarea și întocmirea informației detaliate privind activele și pasivele (inclusiv datoriile pe termen lung și curente, precum și datoriile față de bugetul public național) pentru întreprinderile cu capital de stat ce nu desfășoară activitate (inactive), care sunt recomandate spre lichidare în urma trierii	Informație detaliată întocmită pentru întreprinderile inactive (30 de întreprinderi cu capital de stat inactive recomandate spre lichidare)	Trim. II 2025	Agenția Proprietății Publice Ministerul Finanțelor Serviciul Fiscal de Stat	Parțial realizat. Agenția Proprietății Publice În baza informației furnizate de către Biroul Național de Statistică și Serviciul Fiscal de Stat, urmare confruntării datelor din Registrul patrimoniului public, ținut de Agenția Proprietății Publice, a fost acumulată, și întocmită informația pentru: -23 întreprinderi de stat; -11 societăți comerciale. Totodată e de menționat că informația nu este completă și nu în toate cazurile este expusă situația la prezent, și anume unele în majoritatea cazurilor informația este învechită și întocmită în baza datelor din darea de seama prezentate la Biroul Național de Statistică (2002-2022), lipsesc datelor privind datoriile față de persoane terțe, lipsa datelor privind bunurile întreprinderii. Ministerul Finanțelor Serviciul Fiscal de Stat În contextul implementării mecanismului de triere a întreprinderilor de stat, la solicitarea Agenției Proprietăți Publice nr.14-04-7744 din 07.10.2025, Serviciul Fiscal de Stat a prezentat informația actualizată aferentă datoriilor fiscale înregistrare de către companiile de stat recomandate spre lichidare (conform listei prezentate).	Motivele: 1.Transmiterea necorespunzătoare a entităților inactive la schimbarea fondatorului, fără întocmirea actelor de predare-primire, ceea ce a generat dificultăți în identificarea patrimoniului, a documentației aferente și a situației juridice a întreprinderilor de stat. Totodată, în cazul mai multor întreprinderi inactive se constată lipsa informațiilor privind activitatea acestora, precum și absența persoanelor cu funcții de răspundere, fapt ce îngreunează procesul de reorganizare sau lichidare. 2. Lipsa dosarelor și a documentației de bază ale întreprinderilor de stat inactive în arhivele autorităților publice centrale care au exercitat anterior calitatea de fondator, ceea ce creează dificultăți în reconstituirea situației juridice, patrimoniale și administrative a acestor entități.
1.1.6.	Inițierea și realizarea procesului de lichidare a întreprinderilor cu capital de stat recomandate în urma trierii	Hotărâri ale Guvernului aprobate Lichidatori pentru întreprinderile cu capital de stat înaintate spre lichidare, desemnați de Agenția Proprietății Publice, după caz,	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. A fost asigurată sistematizarea informațiilor necesare în vederea inițierii procesului de elaborare și promovare a hotărârilor de Guvern care prevede dizolvarea și lichidarea a 7 întreprinderi de stat inactive, după cum urmează: Î.S. „Bagos”, Î.S. „Centrul Științific Metodic și Editorial „Univers-Pedagogic”, Î.S. „Centrul	Motivele: 1.Preluarea unor entități inactive fără întocmirea actelor de predare-primire la schimbarea fondatorului. 2.Lipsa informațiilor privind activitatea întreprinderilor de stat inactive.

		conform prevederilor legislației			Auto Specializat „Nistru–Tavria”, Î.S. „Compania Aeriană Moldova”, Î.S. „Bioreg”, Î.S. „Registrul Cinematografic” și Î.S. „Revista „Sud-Est”.	3. Lipsa persoanelor cu funcții de răspundere și/sau a arhivei în cadrul unor întreprinderi de stat. 4. Lipsa informațiilor detaliate privind situația patrimonială, inclusiv activele și pasivele, datoriile pe termen lung și curente, precum și obligațiile față de bugetul public național.
1.1.7.	Întocmirea planului de expunere la privatizare a întreprinderilor cu capital de stat, identificate ca fiind pasibile de privatizare în mod prioritar, și realizarea procesului de privatizare a acestor întreprinderi	Act administrativ aprobat de Agenția Proprietății Publice Număr de întreprinderi pentru care a fost elaborat profilul investițional și care au fost expuse la privatizare (10 întreprinderi cu capital de stat) Număr de licitații/concursuri/expuneri la vânzare pe piața reglementată a bunurilor proprietate de stat, organizate (minimum 1 în trimestru)	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat În anul 2025, Agenția Proprietății Publice a elaborat planul intern de expunere la privatizare, în format Gantt chart, a 4 Î.S. (Fabrica de Sticlă, Zarea, Știința și Lumina) și a cotelor/pachetelor de acțiuni minoritare ale statului deținute în câteva societăți comerciale (pachetul de acțiuni în MICB și 2 cote sociale (SRL ”Metrompas”, SRL ”Lime-Impex”). Formatul planului, sub formă de diagramă Gantt, a fost stabilit pentru a asigura o vizualizare clară a etapelor, termenelor și responsabilităților aferente procesului, precum și pentru a facilita monitorizarea progresului și identificarea eventualelor întârzieri sau blocaje. În anul 2025 au fost achiziționate serviciile de evaluare a Î.S. ”Fabrica de sticlă Chișinău”. Raportul de evaluare a fost prezentat la 30 noiembrie 2025. Pe parcursul anului 2025 anunțul de participare la procedura de achiziție publică a serviciilor de evaluare a Î.S. Hotelul „Zarea” , Î.S. „Editura Didactică de Stat Lumina”, Î.S. Editura ”Știința” a fost publicat pe platforma MTender de 2 ori, însă nici un operator economic nu a depus o ofertă de preț. Astfel, pentru anul 2026 a fost replanificată achiziția serviciilor de evaluare a Î.S. Hotelul „Zarea” , Î.S. „Editura Didactică de Stat Lumina”, Î.S. Editura ”Știința”.	Motivele: 1. Lipsa interesului companiilor de consultanță naționale de participare la contractele de evaluare a Î.S., explicată atât prin lipsa specialiștilor în evaluare de afaceri/business, valoarea mică a contractelor raportate la volumul serviciilor 2. Blocarea procedurii de delimitare a bunurilor imobile parte a complexelor patrimoniale unice supuse privatizării la nivel de APL (mun. Chișinău), fapt ce zădărnicește procesul de evaluare a bunurilor imobile și întocmirii Rapoartelor de evaluare. 3. Necesitatea actualizării HG 945/2007 urmare a actualizării LP 121/2007 cu completarea modalităților de privatizare Propuneri: 1. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 919/2018, în vederea clarificării procedurii de desemnare a câștigătorului în cadrul concursurilor investiționale, prin stabilirea expresă a criteriilor de evaluare și departajare a ofertelor, precum și a structurii punctajului aplicabil pentru fiecare criteriu.

					În anul 2026 urmează a fi stabilită a 5-a Î.S. supusă privatizării. Totodată, în conformitate cu ultimile modificări la LP 121/2007, APP urmează să asigure completarea Anexei 2 la HG 945/2007, cu (i.) a 5-a întreprindere pentru a fi supusă privatizării și ii.) modalitățile de privatizare pentru compelele patrimoniale, cotele/pachetele de acțiuni, bunurile imobile deținute de stat spre privatizare. Au fost elaborat textul și datele statistice de intrare pentru elaborarea profilului investițional pentru Î.S. „Fabrica de Sticlă din Chișinău”. Textul și profilele investiționale corespunzătoare pentru alte entități supuse privatizării urmează a fi elaborate în baza informației extrase din rapoartele de evaluare care vor fi elaborate în anul 2026	2. Deblocarea procesului de delimitare prin consolidarea dialogului cu APL, clarificarea divergențelor privind apartenența bunurilor și accelerarea procedurilor de înregistrare a dreptului de proprietate publică. 3. Efectuarea de cercetărilor de piață necesare pentru fundamentarea unui buget competitiv și realist aferent achiziției serviciilor de evaluare a complexelor patrimoniale propuse spre privatizare.
1.1.8.	Restructurarea/reorganizarea întreprinderilor cu capital de stat recomandate spre privatizare după reorganizare în urma trierii	Hotărâri ale Guvernului aprobate Număr de întreprinderi cu capital de stat reorganizate/restructurate (10 întreprinderi cu capital de stat)	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice	Parțial realizat. Procesul de elaborare și promovare a proiectului hotărârii Guvernului privind reorganizarea unor întreprinderi de stat, care prevede reorganizarea Î.S. „Firma Editorial-Poligrafică Tipografia Centrală” (entitate absorbantă) prin fuziunea (absorbția) Î.S. „Combinatul Poligrafic” și Î.S. „Editura de Imprimare Statistica” (entități absorbite), urmată de transformarea acestora într-o societate comercială cu capital de stat, se află în imposibilitatea de a fi continuat, la această etapă, din motive obiective.	Motivele: 1. Lipsa delimitării bunurilor proprietate de stat aflate în gestiunea întreprinderilor incluse în proiectele hotărârilor Guvernului privind reorganizarea. 2. Existența litigiilor în instanța de judecată, care pot afecta procesul de reorganizare și/sau fuziune a întreprinderilor de stat.
1.1.10.	Întocmirea planului de expunere la privatizare a întreprinderilor cu capital de stat și realizarea procesului de privatizare a întreprinderilor după restructurare	Act administrativ aprobat de Agenția Proprietății Publice Număr de întreprinderi pentru care a fost întocmit profilul investițional și au fost expuse la privatizare (10 întreprinderi cu capital de stat)	2025 – 2027	Agencia Proprietății Publice	Nerealizat. Pe parcursul anului 2025, nu au avut loc restructurări ale întreprinderilor de stat în alte forme organizatorico-juridice în vederea pregătirii acestora pentru privatizare.	

		Număr de licitații/concursuri/ expuneri la vânzare pe piața reglementată a bunurilor proprietate de stat, organizate (minimum 1 în trimestru, organizat)				
Obiectivul specific 1.2 Asigurarea neutralității concurențiale și valorificarea proprietății statului						
1.2.1.	Consolidarea capacităților prin instruirea funcționarilor publici/angajaților autorităților publice privind aplicarea corectă a prevederilor Legii nr. 139/2012 cu privire la ajutorul de stat și ale Legii concurenței nr. 183/2012	Număr de funcționari publici instruiți (cel puțin 10 persoane)	2025 – 2026	Agencia Proprietății Publice Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Parțial realizat. Pe parcursul anului 2025, Consiliul Concurenței, în colaborare cu Proiectul UE Twinning „Consolidarea capacităților instituționale ale Consiliului Concurenței pentru aplicarea politicii de concurență și ajutor de stat în conformitate cu cele mai bune practici ale Uniunii Europene”, a organizat 3 sesiuni de instruire. La aceste instruirii au participat 7 reprezentanți ai ministerului și 3 reprezentanți ai Agenției Proprietății Publice.	
1.2.2.	Îmbunătățirea cadrului de reglementare a procesului de transmitere a bunurilor proprietate publică, pentru a nu admite transmiterea bunurilor proprietate de stat fără inventarierea bunurilor antrenate în transmitere, prin modificarea Hotărârii Guvernului nr. 901/2015 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Realizat. Hotărârea Guvernului nr. 582/2025 pentru modificarea Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 901/2015	
1.2.3.	Realizarea procesului de valorificare a bunurilor imobile (terenurilor) proprietate publică a statului, inclusiv prin intermediul licitației electronice	Număr de licitații organizate Număr cumulativ de bunuri imobile valorificate	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice	Parțial realizat. În urma licitației cu strigare desfășurată la data de 24.12.2024, a fost adjudecat bunul imobil supus privatizării (teren pentru construcții cu nr. cadastral 1027101.697, cu suprafața de 3,2481 ha) la prețul de 5,670 mii lei. Contractul de vânzare-cumpărare a bunului a fost încheiat la data de 21.01.2025.	

					În vederea valorificării terenurilor agricole proprietate publică de stat incluse în Legea nr.3/2025 au fost organizate și desfășurate 6 licitații cu strigare pentru selectarea arendașilor terenurilor proprietate publică de stat, pe o perioadă de 5 ani, la data de:18.03.2025; 25.03.2025; 08.04.2025; 23.04.2025; 30.04.2025; 18.09.2025. Numărul de terenuri valorificate prin licitație cu strigare pentru transmiterea dreptului de arendă/locațiune a fost de 16, cu o suprafață totală de 1308,1269 ha. În rezultatul acestora, Agenția Proprietății Publice (APP) a asigurat încheierea a 13 contracte de arendă și un contract de locațiune.	
Obiectiv general 2. Consolidarea capacităților de management al proprietății publice în baza principiilor de transparență, eficiență și integritate						
Obiectiv specific 2.1. Consolidarea capacităților Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării în vederea elaborării, evaluării și raportării politicilor sectoriale						
2.1.1.	Instruirea personalului implicat în procesul de planificare, elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a documentelor de politici privind administrarea proprietății publice	Număr cumulativ de persoane instruite prin participarea în cadrul unor programe de instruire/cursuri de formare specializate/seminare/schimb de bune practici peste hotarele țării (cel puțin 10 persoane)	2025 – 2026	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării Agenția Proprietății Publice Ministerul Finanțelor	Parțial realizat. În scopul instruirii personalului implicat în procesul de planificare, elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a documentelor de politici, reprezentanții ministerului au participat, pe parcursul anului 2025, la activități de instruire organizate de Cancelaria de Stat, în conformitate cu Planul de dezvoltare a capacităților pe termen mediu 2023–2025, elaborat cu sprijinul Proiectului „Fondul de Consiliere în Politici”, susținut financiar de Guvernul Germaniei și implementat de Agenția Internațională de Cooperare a Germaniei. În total, la aceste activități de instruire au participat 11 persoane.	
Obiectiv specific 2.2. Fortificarea capacităților Agenției Proprietății Publice de administrare a proprietății publice prin adoptarea practicilor manageriale corporative						
2.2.1.	Reorganizarea organului abilitat cu administrarea și deetizarea proprietății publice (Agenția Proprietății Publice)	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2024	Agenția Proprietății Publice Cancelaria de Stat	Nerealizat. În conformitate cu art. XVII din Legea nr. 317/2025 pentru modificarea unor acte normative (optimizarea procedurilor la eliberarea actelor permissive), prevederile art.VI din Legea nr. 140/2025 pentru modificarea unor acte normative (migrarea autorităților	Motivele: Ca urmare a modificării prevederilor art. VI din Legea nr. 140/2025 pentru modificarea unor acte normative (migrarea autorităților administrative centrale), prin Legea nr.

				Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării Ministerul Finanțelor	administrative centrale) vor intra în vigoare la data de 30 noiembrie 2027.	317/2025, reorganizarea Agenției Proprietății Publice este preconizată pentru anul 2027.
2.2.2.	Implementarea unei soluții informaționale integrate pentru digitalizarea tuturor proceselor și registrelor ținute în cadrul entității responsabile de implementarea politicii statului în domeniul administrării și deetatăzării proprietății publice. Soluția informațională va conține și un modul analitic pentru monitorizarea performanței economico-financiare a întreprinderilor cu capital de stat	Sistem informațional integrat creat	Trim. IV 2024	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. În contextul implementării unei soluții informaționale integrate pentru digitalizarea tuturor proceselor și registrelor gestionate de entitatea responsabilă de implementarea politicii statului în domeniul administrării și deetatăzării proprietății publice, a fost încheiat un contract de prestări servicii între AO „Centrul Analitic Independent Expert-Grup” (Expert-Grup) și SRL „Ghesar” privind elaborarea sistemului informațional „Registrul Patrimoniului Public și Administrării Proprietății de Stat” (denumit în continuare SI RPPAPS). Termenul de executare a contractului este stabilit pentru data de 29.05.2026.	
2.2.3.	Consolidarea modelului centralizat de administrare și deetatăzare a proprietății publice prin elaborarea și aprobarea hotărârilor Guvernului cu privire la transmiterea întreprinderilor de stat din administrarea altor autorități ale administrației publice centrale în cea a instituției responsabile de administrarea și deetatăzarea proprietății publice	Hotărâri ale Guvernului aprobate	2024 – 2026	Agenția Proprietății Publice Ministerul Afacerilor Interne Ministerul Energiei Ministerul Justiției Agenția Națională a Penitenciarelor	Nerealizat. Agenția Proprietății Publice	Motivele: 1. Prin Legea nr. 328/2025 pentru modificarea Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deetatăzarea proprietății publice au fost operate modificări ale cadrului normativ, potrivit cărora organul central de specialitate al administrației publice în domeniul energiei poate exercita calitatea de fondator și/sau deținător de acțiuni în cadrul întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital integral de stat care asigură administrarea și exploatarea rețelelor de transport al energiei electrice de tensiune înaltă (de la 35 kV și mai mare), precum și a

					substațiilor electrice aferente acestora. 2. Neacceptarea de către unele autorități ale administrației publice centrale a transmiterii întreprinderilor de stat aflate în subordinea acestora constituie un impediment în procesul de implementare a măsurilor de reorganizare și eficientizare a administrării proprietății publice. În acest sens, Ministerul Afacerilor Interne a comunicat refuzul de transmitere a întreprinderilor de stat din subordine prin scrisoarea nr. 22/2781 din 03.07.2024. Ministerul Afacerilor Interne Autoritatea consideră necesară menținerea Î.S. „Servicii Pază” în structura ministerului, având în vedere rolul esențial al acesteia în menținerea și restabilirea ordinii publice, colaborarea cu autoritățile și instituțiile subordonate, precum și contribuția directă la implementarea politicilor statului privind protecția și administrarea proprietății publice. Administrația Națională a Penitenciarelor În conformitate cu prevederile art.13 din Legea nr.1036/1996 cu privire la sistemul penitenciar, abrogată la data de 16.02.2018 prin Legea nr. 300/2017 cu privire la sistemul administrației penitenciare, Departamentul Instituțiilor Penitenciare (în prezent Administrația Națională a Penitenciarelor) a exercitat atribuțiile de fondator în privința a unui șir de întreprinderi de stat fondate în cadrul sistemului penitenciar, care au avut drept obiectiv general: încadrarea în câmpul muncii a deținuților în scopul resocializării lor. Totodată, în conformitate cu art.2 alin.(1) a Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, funcția de fondator
--	--	--	--	--	---

					al întreprinderii de stat, în numele Guvernului, este exercitată de Agenția Proprietății Publice. În așa fel, potrivit normei citate, începând cu data de 06 aprilie 2018 (data intrării în vigoare a Legii nr. 246/2017), funcția de fondator al tuturor întreprinderilor de stat este exercitată în exclusivitate de către Agenția Proprietății Publice. Datorită faptului, că derogări sau excepții de la norma imperativă sus-numită nu au fost adoptate, iar Legea nr.1036/1996, în temeiul căreia Departamentul Instituțiilor Penitenciare la acel moment exercita atribuțiile de fondator al întreprinderilor de stat din cadrul sistemului penitenciar, a fost abrogată la data de 16.02.2018 și nu are efect ultra activ, au apărut neclarități la administrarea acestor întreprinderi de stat. Legiuitorul a autorizat în exclusivitate doar Agenția Proprietății Publice să exercite atribuțiile de fondator al tuturor întreprinderilor de stat, chiar dacă unele întreprinderi nu sunt incluse în lista aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 902/2017, cum este cazul: Î.S. „Instituția OSC 29/6”; Î.S. „Casa de Comerț DIP”; Î.S. „Complexul nr.1 Leova”; Î.S. „Rezina”; Î.S. „Russca” și Î.S. „Pencom”. Din acest considerent, Administrația Națională a Penitenciarelor a sesizat Agenția Proprietății Publice (scrisorile nr. 5/1161 nr. 12.03.2018, 4/3-1163 din 12.03.2020, 5/4 2702 din 13.08.2020, 5/4-4143 din 14.12.2020), cu privire la necesitatea asigurării continuității administrării întreprinderilor de stat fondate în cadrul sistemului administrației și care nu se regăsesc în lista aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 902/2017, în contextul în care prima nu are competențe legale de administrare în continuare a acestor întreprinderi. Ținând cont de explicațiile Agenției Proprietății Publice conform scrisorilor nr. 06-04-466 din 27.03.2018, 14-05-2010 din 13.05.2020, 06-04-4220 din 24.08.2020, 14-04-6768 din 28.12.2020, 14-04- 7214 din 24.11.2021, 14-04-3626 din 07.06.2022 și 14-04-1057 din	
--	--	--	--	--	---	--

					20.02.2023, se reiterează competențele Administrației Naționale a Penitenciarelor de a exercita atribuțiile de fondator al întreprinderilor de stat fondate în cadrul sistemului penitenciar și în privința cărora deocamdată nu a fost luată decizia de transmitere către Agenția Proprietății Publice. În vederea soluționării dezideratului vizat, de către Administrația Națională a Penitenciarelor au fost lansate un șir de inițiative, inclusiv prin desfășurarea ședințelor comune cu participarea reprezentanților din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor, Agenției Proprietăți Publice și Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării, sub egida Ministerului Justiției. Pentru inițierea procesului de reorganizare a întreprinderilor de stat, prin ordinul Ministerului Justiției nr.173 din 17 iunie 2024, a fost creat grupul de lucru interinstituțional, cu participarea reprezentanților autorităților vizate, care pe parcursul activității a luat unele decizii de principiu ce vizează întreprinderile de stat, în care Administrația Națională a Penitenciarelor, exercită atribuțiile de fondator. Astfel, în cadrul ședințelor au fost luate următoarele decizii: - inițierea procedurii de lichidare a Î.S. „Pencom”; - transmiterea prin decizie a fondatorului, a bunurilor de la Î.S.„Rezina” către Penitenciarul nr.17-Rezina, cu inițierea ulterioară a procedurii de lichidare a Î.S. „Rezina”; - transmiterea prin decizie a fondatorului, a bunurilor de la Î.S. „Complexul nr.1 Leova” către Penitenciarul nr.3-Leova, cu inițierea ulterioară a procedurii de lichidare a Î.S. „Complexul nr.1-Leova”. Este de menționat că aceste întreprinderi sunt vizate de multiple situații pentru care necesită clarificare (lipsa activității în ultimii 10 ani, lipsa actelor contabile, lipsa informațiilor despre bunuri și proprietăți, imobile aflate sub sechestru, bunuri supuse executării silite de către executori judecătorești, datorii către instituții penitenciare, etc.). Cu referire la inițierea	
--	--	--	--	--	--	--

					procedurii de transmitere prin decizia fondatorului, a bunurilor de la Î.S. „Complexul nr.1 Leova” către Penitenciarul nr.3-Leova, comunicăm că potrivit ordinului Administrației Naționale a Penitenciarelor nr. 10 din 15.01.2025 a fost instituită o comisie împuternicită de a efectua inventarierea mijloacelor fixe, a valorilor materiale și a bunurilor imobile aflate în gestiunea Î.S.„Complexul nr. 1 Leova”. Următorul pas ce urma a fi întreprins era transmiterea prin ordinul fondatorului, a bunurilor către Penitenciarul nr.3-Leova, însă transmiterea efectivă a bunurilor către instituția penitenciară a fost suspendată, ca urmare a identificării a unor carențe și a imposibilității de înregistrare a bunurilor în posesia instituției respective, precum și a identificării existenței unor titluri executorii asupra bunurilor întreprinderii de stat și unor încheieri a instanței de judecată privind asigurarea executării acesteia Astfel, pentru soluționarea sechestrului aplicat asupra bunurilor Î.S.„Complexul nr.1 Leova”, la 13.10.2025 a fost inițiată procedura de anulare a măsurilor de asigurarea a acțiunilor înaintate de SRL „Rapira”. Având în vedere durata procedurilor judiciare, la moment nu poate fi stabilit un termen estimativ pentru finalizarea acestora, iar transmiterea bunurilor în gestiunea Penitenciarului nr. 3-Leova va putea fi realizată ulterior încheierii proceselor legale și finisării tuturor impedimentelor juridice existente. Totodată, pentru soluționarea ridicării sechestrului aplicat asupra bunurilor întreprinderii de stat, la data de 22.09.2025 a fost numit un administrator interimar al Î.S.„Complexul nr.1 Leova”, împuternicit pentru a reprezenta interesele întreprinderii în instanță de judecată. Concomitent, potrivit prevederilor art.12 alin. (1) din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, în temeiul art.6 alin.(1) lit. e) din Legea nr.121/2007 privind	
--	--	--	--	--	---	--

					administrarea și deetatzarea proprietății publice, care stabilesc competența Guvernului de a adopta hotărâri cu referire la lichidarea întreprinderilor de stat, precum și în baza informațiilor recepționate privind lipsa restanțelor la bugetul de stat, inexistența situațiilor financiare, calificarea Întreprinderii de Stat „Rezina” de Serviciul fiscal al Ministerului Finanțelor ca persoană juridică inactivă, a fost elaborat proiectul Hotărâre de Guvern cu privire la dizolvarea (lichidarea) acesteia. Subsidiar, în condițiile art. 26 din Legea nr. 220/2007 privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinderilor individuale și în temeiul art. 14 alin. (3) din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, în scopul finalizării procedurii de lichidare a fost elaborat și proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la radierea Întreprinderii de Stat „PENCOM” din Registrul de stat al persoanelor juridice. Prin urmare, situația pentru fiecare întreprindere se află în procedură de clarificare, fiind depuse cereri în instanța de judecată pentru ridicarea sechestrelor, identificarea tuturor creanțelor și bunurilor, astfel, fiind întocmite zeci de scrisori de comunicare cu alte autorități ale statului. Ministerul Energiei Prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică nr. 447/2023, Întreprinderea de Stat „Moldelectrica” a fost certificată conform modelului „operatorului de sistem independent (ISO)”. În acest context, aplicarea modelului de separare ISO, în conformitate cu cerințele Legii nr. 164/2025 cu privire la energia electrică și angajamentele asumate în domeniul energiei, limitează posibilitatea transmiterii întreprinderii din administrarea Ministerului Energiei în administrarea instituției responsabile de administrarea și deetatzarea	
--	--	--	--	--	---	--

					proprietății publice. Acest fapt este determinat de necesitatea respectării cerințelor de independență operațională și de control instituțional specifice operatorului de sistem de transport al energiei electrice, întrucât această instituție exercită calitatea de deținător de acțiuni/fondator în cadrul entităților de producere și furnizare a energiei electrice și/sau gazelor naturale, situație care ar contraveni cerințelor de separare, independență și evitare a conflictelor de interese în raport cu operatorul sistemului de transport a energiei electrice. Prin aprobarea Legii nr. 328/2025 au fost operate modificări la art. 8 din Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice prin care „organul central de specialitate al administrației publice în domeniul energiei poate exercita calitatea de fondator, deținător de acțiuni în cadrul întreprinderilor de stat, al societăților comerciale cu capital integral de stat care asigură administrarea și exploatarea rețelelor de transport al energiei electrice de tensiune înaltă (de la 35 kV și mai mare) și a substațiilor electrice aferente acestora”, ceea ce reprezintă un pas esențial în inițierea procesului de reorganizare.	
Obiectiv specific 2.3. Eficientizarea administrării corporative a întreprinderilor cu capital de stat						
2.3.1.	Realizarea procesului de reorganizare a întreprinderilor de stat (întreprinderi de stat nepasibile privatizării) în altă formă juridică de organizare (societate pe acțiuni, societate cu răspundere limitată)	Hotărâre a Guvernului aprobată	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice	Parțial realizată. În perioada de raportare a fost elaborată și aprobată Hotărârea Guvernului nr. 487/2025 cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat. Urmare a hotărârii menționate, este în proces de reorganizare Î.S. „Scutul Energetic” în societate cu răspundere limitată ”Detașamentul de Pază SCUT”, ca rezultat al reorganizării prin fuziune (absorbție) a Î.S ”Scutul Energetic” și Î.S. „Detașamentul de Pază Paramilitară” (absorbantă). Totodată, a fost elaborat și promovat proiectul de hotărâre cu privire la înființarea Societății pe	
		Număr de întreprinderi de stat (nepasibile privatizării) reorganizate (40 de întreprinderi de stat)				

					Acțiuni „Calea Ferată din Moldova «Pasageri și Marfă»” prin reorganizarea Întreprinderii de Stat „Calea Ferată din Moldova” prin separare. A fost finalizat procesul de reorganizare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în societate pe acțiuni „Administrația Națională a Drumurilor” cu capital integral de stat (conform Hotărârii de Guvern nr.413/2024);	
2.3.2.	Realizarea procesului de delimitare a bunurilor proprietate publică de stat	Bunuri imobile proprietate de stat delimitate și înregistrate în Registrul bunurilor imobile	2024 – 2026	Agencia Proprietății Publice Agencia Geodezie, Cartografie și Cadastru	Parțial realizat. Agencia Proprietății Publice În vederea finalizării procedurii de delimitare în mod masiv, a fost elaborată și aprobată Hotărârea Guvernului nr. 33/2026 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului, prin care au fost completate anexele cu 2436 bunuri imobile proprietate de stat. Astfel, Anexa nr. 1 a fost suplinită cu 1390 terenuri, Anexa nr. 2 – cu 14 terenuri, Anexa nr. 3 – cu 919 terenuri, Anexa nr. 4 – cu 22 terenuri, iar Anexa nr. 5 – cu 91 terenuri. Ca urmare, a fost asigurată înregistrarea a 876 bunuri imobile proprietate de stat delimitate în mod masiv din administrarea Agenției Proprietății Publice, în conformitate cu art. 7 alin. (3) lit. f) din Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice. Pe parcursul anului 2025 a fost inițiat procesul de delimitare pentru 95 bunuri imobile proprietate de stat aflate în administrarea Agenției Proprietății Publice, Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și Ministerului Mediului. Agencia Geodezie, Cartografie și Cadastru În cadrul proiectului PÎEF au fost contractate 620 unități administrativ-teritoriale în care sunt executate lucrările de delimitare a proprietății publice în anul 2025 în număr de 64. Ponderea terenurilor publice înregistrate a crescut	

					substanțial, de la 14,14% (2024) la 27%(2025), însă raportarea la ținta de 52% arată că indicatorul se află la aproximativ jumătatea traseului. Progresul anual este semnificativ, dar diferența față de țintă rămâne importantă, confirmând caracterul mai complex al procesului de delimitare și înregistrare a proprietății publice. Pe parcursul anulului 2025 au fost înregistrate în Registrul bunurilor imobile 27700 bunuri imobile proprietate publică.	
2.3.3.	Revizuirea cadrului normativ privind atribuțiile fondatorului și ale organelor de conducere ale întreprinderilor de stat în vederea responsabilizării acestora, precum și a diminuării poverii de micromanagement a fondatorului	Hotărâre a Guvernului pentru aprobarea proiectului modificărilor la Legea nr. 246/2017 privind întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, aprobată	Trim. IV 2024	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat. Totodată, e de menționat că au fost elaborate modificări la Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetizarea proprietății publice, orientate spre revizuirea atribuțiilor fondatorului și ale organelor de conducere ale întreprinderilor cu capital de stat. Legea nr. 328/2025 pentru modificarea Legii nr. 121/2007 privind administrarea și privatizarea proprietății publice a fost adoptată la 29 decembrie 2025.	Motivele: Proiectul de lege pentru modificarea Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, prin demersul nr. 12-842 din 17.03.2025, în conformitate cu prevederile pct. 179 din Regulamentul Guvernului, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 610/2018, a fost transmis pentru înregistrare la Cancelaria de Stat. Ca urmare a discuțiilor din cadrul ședinței de lucru a secretarilor generali (Procesul-verbal nr. 29 din 02.06.2025), referitor la proiectul de lege s-a decis ca acesta să fie repus în ședință după consultări prealabile cu factorii de decizie. În acest sens, pe parcurs au fost organizate mai multe ședințe de lucru cu reprezentanții Ministerului Finanțelor și ai Agenției Proprietății Publice, în cadrul cărora au fost analizate propunerile de modificare, impactul acestora asupra cadrului normativ existent, precum și implicațiile asupra procesului de

						administrare a proprietății publice. Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pe anul 2026.
2.3.4.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 484/2019 pentru aprobarea unor acte normative privind punerea în aplicare a Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2024	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	După aprobarea modificărilor la Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală va fi inițiat procesul de elaborare a modificărilor actelor normative de punerea în aplicare a Legii nr. 246/2017. Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pe anul 2026.
2.3.5.	Modificarea Regulamentului privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor la întreprinderea de stat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 351/2020, prin revizuirea prevederilor aferente contestațiilor pentru achiziții.	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Acțiune planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pe anul 2026.
2.3.6.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 875/2015 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de selectare a entităților de audit și termenii de referință pentru auditarea situațiilor financiare individuale ale întreprinderilor de stat/municipale și entităților de audit în care cota statului depășește 50% din capitalul social,	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2024	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Motivele: Conform prevederilor Legii nr. 271/2017 privind auditul situațiilor financiare care transpune Directiva 2006/43/CE a Parlamentului European a Consiliului din 17 mai 2006 privind auditul juridic al conturilor anuale și al conturilor consolidate, de modificare a Directivelor 78/660/CEE și 83/349/CEE ale Consiliului și de a abroga Directivei 84/253/CEE a Consiliului, care prevede că, în cazul entităților cu capital de stat,

	pentru a asigura selectarea și aprobarea entității de audit de către consiliu.					desemnarea entității de audit pentru efectuarea auditului obligatoriu al situațiilor financiare anuale, precum și stabilirea cuantumului retribuiției serviciilor prestate de aceasta, sunt de competența Adunării generale a acționarilor sau a Fondatorului, după caz. Prin urmare, se constată că nu mai este necesară modificarea Hotărârii Guvernului nr. 875/2015 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de selectare a entităților de audit și a termenilor de referință pentru auditarea situațiilor financiare individuale ale întreprinderilor de stat/municipale și ale entităților în care cota statului depășește 50% din capitalul social, în partea ce ține de atribuirea competenței de selectare și aprobare a entității de audit către consiliu.
2.3.7.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 500/1998 pentru aprobarea Regulamentului privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloace fixe pentru a permite casarea bunurilor utilizate doar în baza deciziei consiliului	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Motivele: Proiectul de hotărâri Guvernului pentru modificarea Regulamentului privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 500/1998, a fost transmis pentru înregistrare la Cancelaria de Stat prin demersul nr. 12-2408 din 13.08.2025. Ca urmare a examinării în ședința secretarilor generali, promovarea proiectului a fost suspendată din lipsa temeiului juridic. Ulterior, după modificarea actelor normative superioare (legi), proiectul va fi promovat conform

						procedurii stabilite (Procesul-verbal nr. 48 din 22.08.2025 al ședinței secretarilor generali). Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026.
2.3.8.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 387/2014 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achiziționarea serviciilor financiare de către întreprinderile de stat/municipale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar public în scopul de a elimina necesitatea atragerii în grupul de lucru pentru contractarea serviciilor financiare a reprezentanților fondatorului	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026 cu termen de realizare 26.08.2026.
2.3.9.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 480/2008 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de determinare și comercializare a activelor neutilizate și a Hotărârii Guvernului nr. 483/2008 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de dare în locațiune a activelor neutilizate pentru a permite autorizarea dării în locațiune/comercializării activelor neutilizate doar în baza deciziei consiliului, cu substituirea obligativității de includere a fondatorului în comisia de licitație a activelor neutilizate și în componența	Hotărâri ale Guvernului aprobate	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Motivele: Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026.

	comisiei de negocieri directe cu cea a membrilor consiliului					
2.3.10.	Efectuarea inventarierii (contrapunerii) datelor de înregistrare cu privire la întreprinderile cu capital de stat din Registrul patrimoniului public și din Registrul de stat al unităților de drept în vederea actualizării și alinierii datelor existente între cele două registre	Proces de inventariere realizat	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Agenția Servicii Publice Autoritățile administrației publice centrale, după caz	Parțial realizat. Agenția Proprietății Publice Urmare a inventarierii (contrapunerii) datelor aferente celor 551 de întreprinderi incluse în lista întreprinderilor de stat înregistrate în Registrul de stat al unităților de drept (RSUD), la situația din 17.03.2025, remisă de Agenția Servicii Publice prin demersul nr. 01/3844 din 18.03.2025, s-a constatat că 161 de întreprinderi de stat din lista respectivă, precum și alte 10 întreprinderi, ai căror fondatori sunt consiliile raionale sunt incluse în Registrul patrimoniului public (RPP), la situația din 01.01.2025. Totodată, în lista întreprinderilor de stat înregistrate în RSUD sunt incluse și întreprinderi ai căror fondatori sunt persoane fizice, societăți pe acțiuni, gospodării agricole, partide sau pentru care nu sunt indicați fondatorii. De asemenea, în lista dată sunt incluse și instituții publice, precum și întreprinderi fondate de ministere, departamente, agenții sau asociații, care nu mai există. Mai mult, lista respectivă cuprinde și 68 entități care fac obiectul Hotărârii Guvernului nr. 213/2019 și a Hotărârii Guvernului nr. 278/2019, care până în prezent nu au fost radiate. În acest scop, prin demersul nr. 06-04-1679 din 12.03.2025, Agenția Proprietății Publice a informat Serviciul Fiscal de Stat și Agenția Servicii Publice referitor la necesitatea finalizării radierii acestor întreprinderi din RSUD. Totodată, pe parcursul anului 2025, în rezultatul contrapunerii datelor aferente celor 161 de întreprinderi de stat incluse în Subregistrul nr. 3 – patrimoniul întreprinderilor de stat – al Registrului patrimoniului public, ținut de Agenția Proprietății Publice, cu informațiile din RSUD, în scopul actualizării acestora, au fost identificate 9 întreprinderi de stat radiate din	

					RSUD ca urmare a reorganizării în alte forme juridice. În temeiul datelor din RSUD și al deciziilor de radiere prezentate de ASP la solicitarea APP, întreprinderile respective au fost radiate și din Registrul patrimoniului public. În scopul asigurării integrității, exactității și uniformității datelor din registrele respective, se impune ca ASP să identifice și să actualizeze în mod exhaustiv informațiile privind entitățile înregistrate în RSUD, fondatori ai căroră sunt persoane fizice, precum și să finalizeze procedurile de radiere pentru entitățile care nu mai întrunesc condițiile legale de existență. Totodată, se impune implicarea autorităților administrației publice centrale, în calitate de succesoare de drepturi ale departamentelor, ministerelor și agențiilor care au avut calitatea de fondatori ai întreprinderilor de stat, în vederea identificării, monitorizării și clarificării situației juridice a întreprinderilor respective care, în prezent, nu sunt gestionate corespunzător. Astfel, în continuare, se prevăd următoarele acțiuni: • continuarea procesului de identificare a întreprinderilor de stat fondate de ministere și departamente, dar care nu sunt monitorizate de către acestea; • informarea autorităților administrației publice centrale cu privire la întreprinderile de stat fondate de acestea, dar nemonitorizate; • acumularea și generalizarea informației privind măsurile întreprinse de autoritățile administrației publice centrale în raport cu întreprinderile de stat fondate în perioada 1992–1998, care nu sunt monitorizate. Agenția Servicii Publice În vederea executării acțiunii vizate, Agenția Servicii Publice, prin scrisoarea nr. 01/3844 din 18.03.2025, a prezentat Agenției Proprietății Publice lista întreprinderilor de stat înregistrate	
--	--	--	--	--	---	--

					în Registrul de stat al unităților de drept, la situația din 17.03.2025. Ministerul Apărării În vederea realizării recomandărilor formulate, a fost elaborat și aprobat Ordinul Ministerului Apărării nr. 421/2025, prin care a fost instituită Comisia de stabilire a capitalului social al Întreprinderii de Stat „Centrul de pregătire a specialiștilor pentru Armata Națională”, în care Ministerul Apărării are calitatea de fondator. Ulterior, întreprinderea a transmis procesul-verbal nr. 3 din 19.05.2025, prin care a fost aprobată lista bunurilor materiale ce constituie aportul fondatorului (Ministerul Apărării) în capitalul social al întreprinderii, valoarea totală a acestora constituind 22 414 502,10 lei. Totodată, prin același proces-verbal s-a decis ca administratorul Î.S. „CPS AN” să întreprindă măsurile necesare pentru înregistrarea capitalului social al întreprinderii la Agenția Servicii Publice, constituit din aportul fondatorului. În ceea ce privește procesul de inventariere, la data de 30.11.2025 a fost finalizat procesul de evaluare a bunurilor aferente. Serviciul Informație și Securitate În conformitate cu Ordinul Directorului Serviciului de Informații și Securitate nr. 42/2025, bunurile au fost transmise din gestiunea Î.S. „Litoral” în gestiunea Serviciului. În acest context, au fost efectuate modificările corespunzătoare pentru actualizarea informației privind capitalul social.	
2.3.12.	Asigurarea acumulării și întocmirii informației detaliate privind activele și pasivele (inclusiv datoriile pe termen lung și curente, precum și datoriile față de bugetul public național) pentru întreprinderile cu	Informație detaliată, întocmită pentru întreprinderile în proces de insolabilitate/lichidare (68 de întreprinderi cu capital de stat în proces de insolabilitate/lichidare)	Trim. II 2025	Agenția Proprietății Publice Ministerul Finanțelor	Parțial realizat. Agencia Proprietății Publice 1. A fost inițiată procedura de inventariere și a fost asigurată participarea la inventarierea bunurilor aflate în gestiunea: - Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Cahul”,	

	capital de stat în proces de insolabilitate/lichidare			Serviciul Fiscal de Stat - Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Briceni”, - Î.S. „ Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Drochia” și - Î.S. „ Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Orhei”, cu participarea reprezentanților Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și ai Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare. 2.A fost asigurată conlucrarea cu administratorii insolabilității în vederea obținerii informațiilor privind: - derularea procedurii de insolabilitate, cu anexarea tabelului rectificat al creanțelor creditorilor împotriva patrimoniului debitorului, la situația din 31.12.2025; - valoarea, volumul și lista creanțelor masei debitoare înregistrate în evidențele entității, la situația din 31.12.2025; - alte obligații curente ale entității față de terțe persoane care nu au calitatea de creditori validați sau creditori ai masei, dacă acestea există; - statele de personal (numărul de angajați, organigrama), fondul de salarizare și situația salarizării angajaților, inclusiv existența eventualelor restante, la situația din 31.12.2025; - copiile actelor de inventariere pentru ultimii doi ani (lista mijloacelor fixe aflate în gestiune/proprietate, ordinele de constituire a comisiilor de inventariere sau actele de constatare, după caz); - rapoartele privind starea de lucruri, administrarea masei debitoare și situația financiară a entității pentru ultimii 3 ani, inclusiv situațiile financiare pentru perioada 2023–2025. Ministerul Finanțelor Serviciul Fiscal de Stat La data de 03.04.2025, Serviciul Fiscal de Stat a remis în adresa autorității abilitate lista întreprinderilor de stat aflate în procedură de	
--	---	--	--	---	--

					insolvabilitate care înregistrează restanță la obligațiile fiscale curente în vederea identificării soluțiilor de stingere a acestora. La data de 05.08.2025 a fost organizată ședință de lucru cu Agenția Proprietății Publice aferent obligațiilor fiscale curente înregistrate de întreprinderile de stat aflate în procedură de insolvabilitate. Ulterior ședinței de lucru, în adresa Agenției Proprietății Publice a fost remisă lista întreprinderilor de stat aflate în procedură de insolvabilitate care înregistrează obligații fiscale curente.	
2.3.13.	Monitorizarea întreprinderilor în proces de insolvabilitate/lichidare	Reprezentant al debitorului pentru toate întreprinderile cu capital de stat administrate de Agenția Proprietății Publice aflate în procedură de insolvabilitate, lichidare, desemnat Analiză a situației/monitoringului financiar privind întreprinderile cu capital de stat în proces de insolvabilitate/lichidare, realizată și publicată Număr de măsuri/recomandări puse în aplicare referitoare la finalizarea procesului de insolvabilitate/lichidare pentru întreprinderile menționate Număr de întreprinderi al căror proces de insolvabilitate/lichidare s-a finalizat	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Ministerul Finanțelor Serviciul Fiscal de Stat	Parțial realizat. Agenția Proprietății Publice La moment din totalul entităților cu capital de stat la 41 de companii este intentat procesul de insolvabilitate, aflându-se la diferite etape ale acestuia (procedura de restructurare/faliment). Din acestea, la 23 de companii reprezentantul debitorului este desemnat angajatul APP. Pentru celelalte fie instanța a refuzat desemnarea acestuia, fie APP nu deține calitatea de fondator conform Registrului de publicitate, sau sunt alte cauze. A fost asigurată reprezentarea în calitate de reprezentant al debitorului pentru 4 întreprinderi de stat aflate în proces de insolvabilitate: Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău”, Î.S. „Stațiunea Didactico-Experimentală din Stăuceni”, Î.S. „Moldaeroservice” și Î.I.S. „Acva-Nord”. În acest context au fost realizate următoarele acțiuni: • au fost examinate 46 de demersuri aferente proceselor de insolvabilitate ale entităților de stat; • au fost perfectate 20 de acte în calitate de reprezentant al debitorului; • s-a participat la Adunarea Generală a Acționarilor a S.A. „Alimentarmas” (în proces de insolvabilitate), în calitate de reprezentant al Agenției Proprietății Publice (2 ședințe).	

				Au fost actualizate datele cu referire la entitățile de stat aflate în proces de insolabilitate pentru care Agenția Proprietății Publice exercită calitatea de reprezentant al debitorului. S-a participat la ședința comitetului creditorilor al Î.S. „Moldsuinhibrid” (în proces de insolabilitate), în calitate de reprezentant al Agenției Proprietății Publice. Prin Hotărârea Judecătorei Căușeni, sediul Ștefan Vodă, din 20.08.2025 (dosar nr. 2i-45/2025), s-a dispus încetarea procesului de insolabilitate în privința Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală „Chetrosu” și s-a reluat activitatea economică. Ministerul Finanțelor În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr.56/2018 privind monitorizarea financiară a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, Ministerul Finanțelor asigură anual elaborarea și prezentarea către Guvern, Agenția Proprietății Publice și Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării a notei analitice privind rezultatele monitoringului financiar. Nota analitică respectivă are drept scop evaluarea situației economico-financiare, identificarea riscurilor bugetar-fiscale și aprecierea impactului potențial asupra bugetului public național, cuprinzând capitole distincte pe domenii relevante de risc, inclusiv: prezentarea rezultatelor monitoringului financiar al întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat aflate în procedură de insolabilitate sau lichidare, cu evidențierea cauzelor care au condus la declanșarea acestor proceduri, a stadiului proceselor respective, precum și a riscurilor financiare și patrimoniale aferente. Totodată, informațiile incluse în capitolul dedicat întreprinderilor aflate în procedură de insolabilitate/lichidare constituie baza	
--	--	--	--	---	--

					analitică necesară pentru fundamentarea deciziilor autorităților publice centrale privind măsurile de restructurare, reorganizare, lichidare sau, după caz, eficientizare a gestionării patrimoniului public, în vederea diminuării riscurilor bugetar-fiscale și prevenirii acumulării unor obligații suplimentare asupra bugetului public. Prin urmare, monitorizarea întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat aflate în procedură de insolabilitate/lichidare este realizată în mod sistematic în cadrul monitoringului financiar anual, iar rezultatele acesteia sunt reflectate distinct în nota analitică elaborată de Ministerul Finanțelor, asigurând astfel transparenta, evaluarea riscurilor bugetar-fiscale și suportul necesar procesului decizional la nivel guvernamental. Din Registrul de stat al persoanelor juridice deținut de Agenția Servicii Publice, precum și din Registrul patrimoniului public, deținut de Agenția Proprietății Publice, au fost radiate 2 entități cu capital de stat. Radierea a fost efectuată în baza deciziilor Agenției Servicii Publice, emise în temeiul hotărârilor instanțelor de judecată, ca urmare a procedurilor de insolabilitate: - Î.S. "Terra" (17.10.2025) - S.A. "Avicola-Bujor" (13.11.2025).	
Obiectiv specific 2.4. Asigurarea unui proces transparent, competitiv și integru de privatizare						
2.4.1.	Elaborarea actelor normative de punere în aplicarea a legislației privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii	Hotărâre a Guvernului pentru modificarea legislației aprobat	Trim. IV 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026.
2.4.2.	Modificări și completări referitoare la îmbunătățirea cadrului legal privind parteneriatul public-privat	Hotărâre Guvernului pentru modificarea Legii nr. 179/2008 cu privire la	Trim. II 2025	Ministerul Dezvoltării Economice	Realizat. Legea nr. 32/2025 privind modificarea Legii nr. 179/2008 cu privire la parteneriatul public-privat.	De asemenea, în Planul Național de Aderare a fost planificată acțiunea privind modificarea Legii nr.179/2008 în

		parteneriatul public-privat aprobat		și Digitalizării		vederea armonizării acesteia la acquisul comunitar, cu termen de realizare decembrie 2026.
2.4.3.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 476/2012 pentru aprobarea Regulamentului privind procedurile standard și condițiile generale de selectare a partenerului privat	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Acțiunea este planificată cu termen de realizare – 2027, ca urmare a aprobării modificărilor la Legea nr.179/2008 (acțiunea 2.4.2.).
2.4.4.	Modificarea actelor normative de punere în aplicare a legislației privind administrarea și deetatzarea proprietății publice (inclusiv modificarea Hotărârii Guvernului nr. 919/2008 cu privire la organizarea și desfășurarea concursurilor comerciale și investiționale de privatizare a proprietății publice, a Hotărârii Guvernului nr. 145/2008 cu privire la aprobarea Regulamentului privind vânzarea acțiunilor proprietate publică pe piața reglementată, a Hotărârii Guvernului nr. 136/2009 cu privire la aprobarea Regulamentului privind licitațiile cu strigare și cu reducere și a Hotărârii Guvernului nr. 453/2010 cu privire la modul de stabilire a prețului inițial de vânzare a acțiunilor și a părților sociale proprietate publică supuse privatizării), în vederea reglementării unui proces transparent și integru de privatizare a proprietății publice	Hotărâri ale Guvernului aprobate	Trim. I 2025	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Nerealizat.	Acțiunea este planificată în Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026.

2.4.5.	Elaborarea conceptului sistemului informațional pentru organizarea licitațiilor electronice privind valorificarea patrimoniului public	Hotărâre a Guvernului aprobată	Trim. IV 2025	Agencia Proprietății Publice	Nerealizat.	Motivele: Agencia se află în etapa de definire a obiectivelor conceptului sistemului informațional pentru organizarea licitațiilor electronice privind valorificarea patrimoniului public, care va fi urmată de inițierea procedurii de achiziție a serviciilor de consultanță pentru elaborarea acestuia. De asemenea, Agencia este în proces de identificare a surselor externe de finanțare. Consultantul urmează să efectueze analiza situației existente și a cadrului legal, să identifice opțiunile disponibile și să formuleze soluții tehnice recomandate, cu consultarea părților interesate. În final, conceptul va fi definitivat și promovat spre aprobare, iar Agencia Proprietății Publice va elabora planul de implementare, care va include termene, responsabili și indicatori de monitorizare.
Obiectiv general 3. Îmbunătățirea guvernanței corporative în cadrul întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital de stat						
Obiectiv specific 3.1. Consolidarea capacităților manageriale în cadrul întreprinderilor cu capital de stat						
3.1.1.	Selectarea candidaților la funcția de membru al consiliului și membru al organului de control al întreprinderilor cu capital de stat în baza criteriilor de profesionalism și integritate	Număr de întreprinderi în care membrii consiliului și membrii organului de control al întreprinderilor cu capital de stat numiți în exclusivitate pe criterii de profesionalism și integritate Număr de întreprinderi în care cel puțin unul dintre membrii consiliului și	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării Ministerul Finanțelor	Parțial realizat. Agencia Proprietății Publice Au fost desemnați 50 de candidați în calitate de membri ai consiliilor în 29 entități cu capital de stat, ca urmare a procedurii de selectare a membrilor în componența consiliilor societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat, concurs organizat în cadrul Agenției Proprietății Publice. Au fost demarate 8 concursuri pentru selectarea candidaților independenți la funcția de membru al Consiliului de administrație (5 întreprinderi	

		membrii organului de control este membru independent (prioritar pentru întreprinderile nepasibile de privatizare)		Autoritățile administrației publice centrale de stat/ 3 societăți comerciale) pentru ocuparea a 8 funcții vacante. Ca urmare, au fost desemnați 6 membri independenți în consiliile următoarelor entități cu capital de stat: • S.A. „Energocom”; • S.A. „Moldexpo”; • S.A. „Moldtelecom”. • Î.S. „Calea Ferată din Moldova”; • Î.S. „Poșta Moldovei”; • Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”. Ministerul Finanțelor Procesul de selectare și desemnare a candidaților se realizează în conformitate cu cadrul normativ în vigoare, potrivit Hotărârii Guvernului nr.209/2023 privind selectarea candidaților pentru funcția de membru al consiliului întreprinderilor de stat și al societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și condițiile de remunerare a acestora, este instituit un mecanism unitar de selecție, bazat pe criterii obiective de competență profesională, experiență relevantă, integritate și reputație profesională și în baza Hotărârii Guvernului nr.210/2023, prin care Ministerul Finanțelor a aprobat, prin ordin intern, Regulamentul privind selectarea și delegarea funcționarilor publici în calitate de membri ai consiliilor de administrare și ai organelor de control ale întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat. Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării În temeiul pct. 2 din Regulamentul privind selectarea candidaților pentru funcția de membru al consiliului întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat și condițiile de remunerare a acestora, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 209/2023, precum și al pct. 2 din	
--	--	---	--	---	--

					Regulamentul privind selectarea candidaților pentru funcția de membru al comitetului de audit pentru entități de interes public cu capital de stat și al comisiei de cenzori/cenzorului întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat și condițiile de remunerare a acestora, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 210/2023, prin Ordinul ministrului a fost aprobat Regulamentul privind modul de selectare a candidaților pentru funcția de membru al consiliului de administrație/consiliului, comitetului de audit și comisiei de cenzori ale întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital de stat din domeniul de competență al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării. Pe parcursul anului 2025, ministerul a organizat 2 concursuri pentru selectarea candidaților la funcția de membru al consiliului de administrație în cadrul a 15 întreprinderilor de stat. Ministerul Energiei În perioada de raportare, pentru Î.S. „Moldelectrica” a fost realizat procesul de selectare a membrilor Consiliului de administrație pe bază de concurs public, organizat de către Ministerul Energiei. În urma concursului au fost desemnați membrii Consiliului de administrație, majoritatea acestora fiind membri independenți, în conformitate cu principiile de profesionalism și integritate prevăzute de legislația aplicabilă întreprinderilor de stat. Totodată, au fost aprobate regulamentele privind funcționarea organelor de control și au fost desemnați membrii acestora. https://moldelectrica.md/files/docs/Regulamentul%20Consiliului%20de%20administratie.pdf	
--	--	--	--	--	---	--

3.1.2.	Instruirea membrilor consiliilor întreprinderilor cu capital de stat (membrii desemnați din cadrul autorităților administrației publice centrale și membrii independenți)	Platformă online de instruire a membrilor consiliilor întreprinderilor de stat, creată și funcțională	2024 – 2025	Agencia Proprietății Publice	Realizat. Platforma e-learning este creată pe pagina web oficială a Agenției Proprietății Publice și este funcțională. Aceasta poate fi accesată la următorul link: https://imc.app.gov.md/?_gl=1*198g1zh*_ga*NDUzNTYyODM5LjE3NzIxODA5NDU.*_ga_RNF8SZ8EDJ*cze3NzI0NjM1NDYkbzMkZzAkdDE3NzI0NjM1NDYkajYwJGwwJGgw	
		Număr de membri nominalizați în consilii care au finalizat cu succes modulul de instruire	2025 – 2027	Agencia Proprietății Publice	În perioada 14–18 iulie 2025, Centrul Analitic Independent „Expert-Grup”, în parteneriat cu Agenția Proprietății Publice și cu suportul Ambasadei Regatului Țărilor de Jos în Republica Moldova, a organizat programul de instruire destinat membrilor consiliilor de administrare ale companiilor de stat, intitulat „Guvernanța corporativă în companiile de stat și rolul consiliilor de administrare”, structurat în 5 module: - formularea unui plan de afaceri pentru companiile de stat; - Codul de Guvernanță – principalul instrument al guvernanței corporative; - interacțiunea membrilor consiliilor de administrare cu alte organe de conducere și de control; - analiza rapoartelor financiare ale companiilor de stat; - management financiar: gestiunea lichidității și contractarea datoriilor. În total, 141 de persoane au participat la acest program de instruire.	
3.1.3.	Asigurarea, prin intermediul organelor de conducere (inclusiv consiliul de administrație/consiliu), elaborarea, aprobarea și implementarea codului de conduită în cadrul întreprinderii cu capital de stat	Număr de întreprinderi cu capital de stat care au aprobat și au publicat codul de conduită	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Întreprinderi cu capital de stat	Parțial realizat. Pe parcursul anului 2025, organele de conducere ale entităților cu capital de stat au asigurat aprobarea a 17 coduri de conduită (la 17 entități cu capital de stat): S.A. Drumuri Soroca, S.A. Drumuri Căușeni, Î.S. Editura Statistica, Î.S. Radiocomunicații, Î.S. Editura Universul, Î.S. Direcția exploatarea imobilului, S.A. Drumuri Criuleni, Î.S. INMEX, Î.S. Aeroportul Internațional Chișinău, Î.S. Centrul	

		Număr de persoane instruite privind aplicarea codului de conduită			de metrologie aplicată și certificare, Î.S. Poșta Moldovei, S.A. Termoelectrica, S.A. Drumuri Ialoveni, Î.S. MoldATSA, S.A. FEE NORD, S.A. Drumuri Cimișlia, S.A. Drumuri Cahul. Pe perioada de raportare au fost instruite 8150 angajați privind aplicarea Codului de conduită. Ministerul Energiei Î.S. "Moldelectrica" Î.S. „Moldelectrica” a aprobat Codul de conduită și etică profesională prin decizia Consiliului de administrație (proces-verbal nr. 7 din 26.06.2025). Documentul stabilește principiile de integritate, responsabilitate și comportament profesional aplicabile angajaților întreprinderii și este publicat pe pagina web oficială a întreprinderii. În cadrul întreprinderii sunt desfășurate activități de informare și instruire a personalului privind aplicarea prevederilor Codului.	
3.1.4.	Stabilirea și monitorizarea indicatorilor de performanță relevanți pentru organul executiv al întreprinderilor cu capital de stat care vor măsura performanța organului executiv sub aspect financiar, operațional și economic	Indicatori de performanță stabiliți și publicați pe site-ul web oficial al Agenției Proprietății Publice	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. Prin contractele încheiate cu conducătorii entităților cu capital de stat sunt stabilite criterii de evaluare a performanței manageriale. Nivelurile acestor indicatori (cumulativ pe an și pe trimestre distincte) sunt stabilite de către consiliul de administrație/consiliu, anual, concomitent cu stabilirea plafonului concret al salariului conducătorului, pasibil limitării, pentru anul în curs. Evaluarea gradului de atingere a indicatorilor de performanță se efectuează trimestrial, prin compararea rezultatelor obținute cu obiectivele stabilite în Planul de afaceri anual, publicat pe site-ul web al Agenției Proprietății Publice.	
3.1.5.	Modificarea contractelor individuale de muncă ale directorilor întreprinderilor cu capital de stat cu stabilirea sarcinilor operaționale și strategice bine definite, necesar a fi atinse într-o	Număr de contracte de muncă modificate	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. Au fost modificate 16 contracte de management, prin modificarea și actualizarea anexei la contract care include indicatori de performanță financiară, operațională, precum și a celor de conformitate și control intern, pentru unii conducători ai societăților pe acțiuni (în	

	perioadă determinată de timp (maximum 4 ani)				special pentru societățile pe acțiuni care activează în domeniul energetic și pentru cei desemnați în funcție în bază de concurs). Pentru conducătorii întreprinderilor de stat, modificarea contractelor urmează a fi realizată ca urmare a ajustării cadrului normativ (Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală și Hotărârea Guvernului nr. 484/2019 pentru aprobarea unor acte normative privind punerea în aplicare a Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală).	
3.1.6.	Asigurarea selectării și desemnării organului executiv (administrator/director) al întreprinderilor cu capital de stat pe baza de concurs	Număr de întreprinderi cu capital de stat în care administratorii/ directorii sunt numiți în bază de concurs (prioritar pentru 68 de întreprinderi nepasibile de privatizare)	2024 – 2025	Agencia Proprietății Publice Întreprinderi cu capital de stat	Parțial realizat. Agencia Proprietății Publice Pe parcursul anului 2025 au fost desemnați 14 administratori/directori ai întreprinderilor cu capital de stat, ca rezultat al desfășurării concursurilor. Ministerul Energiei Î.S. "Moldelectrica" În vederea asigurării selectării organului executiv al întreprinderii pe bază de concurs, Consiliul de administrație al Î.S. „Moldelectrica” a aprobat Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de Director General (Decizia nr. 14 din 05.09.2025). În urma desfășurării concursului, prin Ordinul nr. 141-p din 13.11.2025 a fost desemnat Directorul General al întreprinderii.	
Obiectiv specific 3.2. Asigurarea transparenței și eficientizarea guvernanței întreprinderilor cu capital de stat						
3.2.1.	Elaborarea documentelor de orientare pe termen mediu privind clarificarea așteptărilor statului pentru fiecare întreprindere cu capital de stat inclusă în categoria nepasibilă de privatizare	Documente de orientare pe termen mediu pentru fiecare întreprindere cu capital de stat, în special pentru cele nepasibile de privatizare, aprobate de Agenția Proprietății Publice	2024 – 2026	Agencia Proprietății Publice Organe centrale de specialitate	Parțial realizat Agencia Proprietății Publice Au fost elaborate 4 proiecte de mandate (viziuni) pentru: Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”, Î.S. „Poșta Moldovei”, S.A. „Cricova” și S.A. „Termoelectrica”.	Motivele: Prin modificările operate la Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice (Legea nr. 328/2025, în vigoare din 23.01.2026) în atribuțiile fondatorului a fost pusă elaborarea viziunilor generale privind obiectivele economice pe termen lung ale întreprinderilor

						de stat și ale societăților comerciale cu capital public, în corelare cu scopul pentru care acestea au fost create și care definește activitățile predominante ale acestora, și aprobarea acestor viziuni după coordonarea cu organul central de specialitate în a cărui sferă de competență intră domeniul de activitate al întreprinderilor respective.
3.2.2.	Asigurarea monitorizării implementării documentului de orientare pe termen mediu privind așteptările statului pentru fiecare întreprindere cu capital de stat inclusă în categoria nepasibilă de privatizare	Număr de întreprinderi cu capital de stat care au realizat cu succes indicatorii de performanță	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice	Nerealizat.	Motivele: Documentele în cauză nu au fost aprobate.
3.2.3.	Stabilirea și monitorizarea indicatorilor de performanță pentru organele de conducere ale întreprinderii cu capital de stat	Număr de întreprinderi cu capital de stat în cadrul cărora s-au definit indicatori de performanță pentru membrii organelor de conducere Număr de întreprinderi cu capital de stat la care s-au atins cu succes indicatorii de performanță pentru membrii organelor de conducere	2024 – 2027	Agencia Proprietății Publice Întreprinderi cu capital de stat	Parțial realizat. În conformitate cu Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 252 din 29.08.2024 privind stabilirea indicatorilor de performanță ai activității economico-financiare a entităților aflate în administrarea Agenției, a fost aprobată Fișa indicatorilor de performanță pentru aceste entități. În acest context, informațiile referitoare la indicatorii de performanță economico-financiară, precum și nivelul de realizare a acestora, urmează a fi prezentate Ministerului Finanțelor până la data de 20 mai a anului următor celui de raportare. Totodată, aceste informații sunt publicate pe site-ul Agenției Proprietății Publice, în secțiunea „Administrarea corporativă”. De asemenea, contractele încheiate cu conducătorii entităților cu capital de stat prevăd criterii clare de evaluare a performanței manageriale. Nivelurile indicatorilor de performanță – atât cumulat anual, cât și pe trimestre – sunt stabilite de către Consiliul, în fiecare an, simultan cu stabilirea plafonului salarial al conducătorului, care poate	Pentru membrii consiliilor, la moment, nu sunt stabiliți indicatori privind evaluarea performanțelor acestora. Acțiunea cu privire la elaborarea Regulamentului privind evaluarea performanțelor membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor de stat, este inclusă în Planul de acțiuni al ministerului pentru a.2026.

					fi supus limitărilor pentru anul în curs. Evaluarea gradului de realizare a indicatorilor de performanță se efectuează trimestrial de către Consiliu, prin compararea rezultatelor obținute cu obiectivele stabilite în Planul anual de afaceri, document publicat pe site-ul Agenției Proprietății Publice În anul 2025, performanța economico-financiară a fost evaluată pentru 69 de entități care au prezentat rapoarte privind realizarea indicatorilor de performanță, în baza unui set de 11 indicatori-cheie, care vizează profitabilitatea, rentabilitatea, lichiditatea, fluxul de numerar și eficiența operațională. Analiza rezultatelor relevă că aproximativ 30% dintre entitățile evaluate au realizat sau au depășit majoritatea indicatorilor-cheie de performanță, ceea ce demonstrează existența unui nucleu de întreprinderi cu rezultate economico-financiare solide. Ministerul Energiei Î.S. „Moldelectrica” Indicatorii de performanță pentru conducerea executivă a Î.S. „Moldelectrica” sunt stabiliți în anexa la contractul individual de muncă al Directorului General încheiat cu Ministerul Energiei. Întreprinderea monitorizează periodic realizarea acestor indicatori, în conformitate cu cerințele cadrului de guvernare corporativă aplicabil întreprinderilor cu capital de stat.	
3.2.4.	Asigurarea aprobării și monitorizarea implementării codului de guvernare corporativă al întreprinderilor cu capital de stat	Număr de întreprinderi care au aprobat codul de guvernare corporativă (prioritar pentru 68 de întreprinderi nepasibile de privatizare)	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Întreprinderi cu capital de stat	Parțial realizat. Agenția Proprietății Publice În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 820/2023 <i>cu privire la aprobarea Codului-model de guvernare corporativă al întreprinderilor de stat/întreprinderilor municipale și al societăților pe acțiuni/societăților cu răspundere limitată cu capital integral/capital majoritar public</i> au fost aprobate, în cadrul adunărilor generale, Codurile de guvernare	

		Declarație de guvernanță corporativă: conformare sau justificare, întocmită și publicată			corporativă în redacție nouă pentru 17 societăți comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, inclusiv societăți cu răspundere limitată și pentru 9 întreprinderi de stat. În vederea îndeplinirii obiectivelor de sporire a transparenței activității entităților de stat, Agenția Proprietății Publice, prin demersul nr. 14-05-4467 din 10.06.2025 a solicitat entităților din subordine asigurarea publicării și actualizării periodice a documentelor și rapoartelor relevante privind activitatea întreprinderilor de stat și a societăților pe acțiuni, atât prin intermediul resurselor informaționale disponibile, cât și pe pagina web oficială a Agenției. Ministerul Energiei Î.S. "Moldelectrica" În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 820/2023 privind aprobarea Codului-model de guvernanță corporativă, Codul de guvernanță corporativă al Î.S. „Moldelectrica” a fost aprobat prin decizia Consiliului de administrație (proces-verbal nr. 4 din 11.03.2025) și prin Ordinul Ministerului Energiei nr. 33 din 11.04.2025. Documentul stabilește principiile de organizare și funcționare a organelor de conducere, mecanismele de control intern și responsabilitățile în procesul de administrare a întreprinderii și este publicat pe pagina web oficială.	
3.2.5.	Asigurarea monitorizării rezultatelor financiare ale întreprinderilor cu capital de stat și atenuarea riscurilor bugetare aferente	Monitorizarea financiară/monitoringul financiar a/al întreprinderilor cu capital de stat, realizat(ă) Măsurile întreprinse pentru redresarea situației financiare și pentru atenuarea riscurilor	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Ministerul Finanțelor	Parțial realizat. Agencia Proprietății Publice În conformitate cu prevederile pct.7 subpct. 5) lit. t) din Hotărârea Guvernului nr.902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, Agenția anual efectuează analiza economico-financiară a activității întreprinderilor de stat și a societăților comerciale în care cota de participare a statului este mai mare de 30 la sută din capitalul social. Rezultatele analizei menționate, sunt parte	

					integrantă a Raportului privind administrarea și deetatzarea proprietății publice, prezentat Guvernului, publicat pe pagina web oficială a Agenției la compartimentul „Transparența și buna guvernare” la următorul link: https://app.gov.md/wp-content/uploads/2025/10/APP_RADPP_2024.pdf Ministrul Finanțelor În cadrul procesului de efectuare a monitoringului financiar al activității economico-financiare a întreprinderilor de stat și al societăților pe acțiuni este evaluată activitatea financiară a entităților economice, sunt sistematizate informațiile privind stingerea obligațiunilor fiscale de către entitățile economice cu capital de stat față de bugetul de stat, informațiile referitoare la înlesnirile și facilitățile fiscale acordate entităților, informațiile privind datoriile pe creditele obținute din sursele interne și externe, precum și cu garanția statului, informațiile privind tranzacțiile efectuate pe piața secundară cu valorile mobiliare proprietate publică. Nota analitică privind rezultatele monitoringului financiar al activității economico- financiare pentru anul 2024 și semestrul I a anului 2025 a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat a fost elaborată și prezentată Guvernului Republicii Moldova prin scr. nr.17-03/212/1403 din 25.09.2025 și scr. nr.17-03/270/1559 din 05.11.2025, Agenției Proprietății Publice prin scr. nr.17-09/213 din 24.09.2025 și scr. nr.17-09/268 din 05.11.2025, Ministerului Dezvoltării Economice si Digitalizării, prin scr. nr. 17-07/214 din 24.09.2025 și scr. nr. 17-07/269 din 05.11.2025. Totodată, Notele analitice întocmite de minister, privind rezultatele monitoringului financiar al activității economico-financiare a întreprinderilor de stat și societăților comerciale	
--	--	--	--	--	---	--

					cu capital integral sau majoritar de stat se găsesc pe pagina oficială a ministerului la următorul link: https://www.mf.gov.md/ro/managementul-finan%C8%9Belor-publice/monitoring-financiar. https://mf.gov.md/sites/default/files/documente%20relevante/Nota%20analitica%202024%20%283%29.pdf	
3.2.6.	Elaborarea notei analitice privind riscurile bugetar-fiscale pe tipuri de întreprinderi cu capital de stat pentru o analiză mai desfășurată a indicatorilor și determinarea altor tipuri de indicatori față de cei existenți, analiza pe sectoare de activitate, impactul întreprinderilor cu capital de stat asupra bugetului de stat	Notă analitică elaborată	Trim. II 2025	Ministerul Finanțelor Agencia Proprietății Publice Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării	Parțial realizat. Ministerul Finanțelor În perioada trimestrului I, 2025, au fost petrecute mai multe ședințe de lucru cu reprezentanții Fondului Monetar Internațional, în cadrul cărora a fost analizată detaliat situația financiară a unor întreprinderilor de stat și al societăților pe acțiuni selectate, în vederea identificării dificultăților financiare cu care se confruntă acestea și eventual a riscurilor fiscale pentru buget. La fel reprezentanții FMI s-au expus asupra elaborării metodologiei privind riscurile asociate întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, pentru includerea în Nota privind riscurile bugetar-fiscale. Concomitent, Ministerul Finanțelor, împreună cu reprezentanții Departamentului Relațiilor Fiscale din cadrul Fondului Monetar Internațional (FMI), a organizat o serie de întrevederi cu autoritățile responsabile de administrarea și deetatzarea proprietății publice, precum și cu reprezentanții celor mai mari entități cu capital de stat din țară. Aceste întâlniri au avut loc în cadrul unei misiuni de asistență tehnică a FMI, având ca scop consolidarea atenuării riscurilor fiscale ale întreprinderilor de stat. Agenda misiunii a abordat subiecte precum redefinirea rolurilor instituțiilor implicate în gestionarea bunurilor statului, îmbunătățirea transparenței, responsabilității și consolidarea evaluării riscurilor fiscale.	

				La fel, pentru cadrul de analiză a riscurilor fiscale, misiunea a revizuit componentele esențiale, a identificat sursele de date și a oferit instruire practică pentru evaluarea riscurilor bugetar-fiscale, cu recomandări de îmbunătățire a colectării datelor pentru testele de stres și analiza riscurilor bugetar-fiscale. De asemenea, a fost oferită instruire practica privind modelul de <i>stress testing</i>, care a fost implementat pentru entitățile cu capital de stat. Astfel, a fost aprobat Ordinul intern nr.132/2025 privind aprobarea Instrucțiunii cu privire la întocmirea Notelor analitice privind rezultatele monitoringului financiar al activității economico-financiare a întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și a Notei Riscurilor, asociate întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat. Respectiv, nota de analiza a riscurilor a fost completată cu compartiment distinct privind riscurile asociate dezastrelor naturale, care pot afecta activitatea, patrimoniul, capacitatea operațională și stabilitatea financiară a întreprinderilor de stat/municipale și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat fiind integrată în Nota generala privind riscurile bugetar-fiscale. Agenția Proprietății Publice La solicitarea Ministerului Finanțelor, Agenția asigură, până la data de 20 mai a anului următor celui de raportare, prezentarea informațiilor privind patrimoniul public al entităților înscrise în Registrul patrimoniului public, precum și a informațiilor referitoare la nivelul de realizare a KPI stabiliți pentru anul de raportare și a KPI planificați pentru anul următor.	
--	--	--	--	---	--

3.2.7.	Asigurarea transparenței modului de implementare a contractelor de parteneriat public-privat, concesiune și privatizare	Identificarea și publicarea informațiilor de interes public referitoare la contractele de parteneriat public-privat, de concesiune și de privatizare	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. Pe parcursul anilor 2024–2025, comunicatele informative privind desfășurarea licitațiilor cu strigare și cu reducere pentru privatizarea bunurilor proprietate publică a statului au fost publicate pe pagina web a Agenției Proprietății Publice și pe platforma www.999.md. Acestea au fost, de asemenea, transmise pentru mediatizare autorităților publice locale pe teritoriul cărora se află bunurile expuse, precum și prin instalarea de bannere informative la bunurile scoase la licitație. Toate licitațiile desfășurate au fost transmise în direct pe portalul www.privesc.eu, în vederea asigurării transparenței, corectitudinii și respectării principiilor concurenței loiale. De asemenea, pe parcursul anului 2025 au fost colectate și sistematizate informații privind implementarea a 44 de contracte de parteneriat public-privat și concesiune. Informațiile privind progresul implementării acestora au fost publicate pe pagina web a Agenției Proprietății Publice, în Registrul patrimoniului public.	
3.2.8.	Elaborarea standardelor (model) de transparență pentru întreprinderile cu capital de stat	Standard (model) privind publicarea informației de interes public elaborat de Agenția Proprietății Publice	Trim. II 2025	Agenția Proprietății Publice	Realizat. Transparența informațiilor a fost consolidată prin îmbunătățirea paginii web oficiale a Agenției Proprietății Publice, fiind asigurat un acces facil și actualizat la datele de interes public. Pagina web a Agenției Proprietății Publice a fost actualizată în vederea asigurării unui nou standard a informației de interes public.	
3.2.9.	Asigurarea publicării informației de interes public de către întreprinderile cu capital de stat	Număr de întreprinderi cu capital de stat care publică informația de interes public conform cerințelor legale	2024 – 2027	Agenția Proprietății Publice Întreprinderi cu capital de stat	Parțial realizat. În anul 2025, Agenția Proprietății Publice a asigurat publicarea, pe pagina web oficială a Agenției, a informațiilor de interes public pentru 75 de întreprinderi cu capital de stat din subordine. În urma monitorizării efectuate de Agenție privind publicarea informațiilor de către entitățile administrate, s-a constatat că întreprinderi cu capital de stat au publicat pe	

					pagini web a entităților, după caz, următoarele informații: – codul de conduită; – codul de governanță corporativă; – raportul conducerii; – planul de achiziții; – informații privind organele de conducere ale entității; – rapoartele financiare anuale; – rapoarte privind dezvăluirea informației de către emitenții de valori mobiliare; – nomenclatorul tarifelor pentru serviciile prestate; – alte informații. Ministerul Energiei Î.S. "Moldelectrica" Î.S. „Moldelectrica” asigură publicarea informațiilor de interes public pe pagina web oficială a întreprinderii, în conformitate cu cerințele legale aplicabile întreprinderilor cu capital de stat. https://moldelectrica.md/ro/ Informațiile publicate includ date privind conducerea întreprinderii, documente de governanță corporativă, rapoarte și alte informații relevante pentru asigurarea transparenței activității întreprinderii.	
Obiectiv specific 3.3. Îmbunătățirea mecanismelor de evaluare și raportare						
3.3.1.	Elaborarea unui model standard al rapoartelor (anuale/semestriale, după caz) întreprinderilor cu capital de stat care să includă, cel puțin, informația necesară pentru asigurarea performanței și conformitatea acestora cu standardele aplicabile de governanță corporativă	Document elaborat de Agenția Proprietății Publice	Trim. III 2025	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. În conformitate cu ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 252 din 29.08.2024 privind stabilirea indicatorilor de performanță ai activității economico-financiare a entităților aflate în administrarea Agenției, a fost aprobată Fișa indicatorilor de performanță pentru aceste entități. Prin demersul nr. 14-05-4467 din 10.06.2025, Agenția Proprietății Publice a solicitat entităților cu capital de stat din subordine asigurarea publicării și actualizării periodice a documentelor și rapoartelor relevante privind activitatea întreprinderilor de stat și a societăților pe acțiuni, atât prin intermediul	

					resurselor informaționale disponibile, cât și pe pagina web oficială a Agenției. Pentru a asigura o implementare unitară și o monitorizare eficientă a acestor obligații, Agenția a stabilit obligativitatea ca, anual, până la sfârșitul lunii iunie, să implementeze măsurile esențiale de transparență, inclusiv cele subliniate prin demersul APP.	
3.3.2.	Automatizarea procesului de raportare al întreprinderilor cu capital de stat către fondator	Numărul întreprinderilor cu capital de stat care raportează informațiile prin intermediul interfeței din Sistemul informațional integrat de administrare și deetatzare a proprietății publice	Începând cu luna iunie 2025	Agenția Proprietății Publice	Parțial realizat. În anul 2025, Agenția a asigurat elaborarea și optimizarea modelului de raportare financiară trimestrială și anuală, a indicatorilor-cheie de performanță (KPI) semestriali și anuali pentru entități, precum și a procesului de transparență a achizițiilor efectuate în cadrul entităților prin intermediul platformei www.docs.google.com	
3.3.3.	Instruirea personalului implicat în procesul de raportare, inclusiv din cadrul întreprinderilor cu capital de stat	Număr de persoane instruite	Trim. II 2025	Agenția Proprietății Publice	Realizat. 150 de persoane instruite, dintre care: – 75 de persoane în domeniul raportării financiare și al indicatorilor-cheie de performanță (KPI); – 75 de persoane în domeniul raportării privind transparența procesului de achiziții.	